



УТВЕРЖДАЮ

И.о. ректора ФГБОУ ВО «ЯГТУ»

Степанова Е.О.

» апреля 2026 г.

ОТЧЕТ

о самообследовании

федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Ярославский государственный технический университет»



Ярославль 2026 г.

1. Общие сведения об образовательной организации.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ярославский государственный технический университет» (далее – ЯГТУ, университет, вуз) является образовательной организацией высшего образования, осуществляющей в качестве основной цели ее деятельности образовательную деятельность по образовательным программам среднего профессионального, высшего образования и научную деятельность, созданной для осуществления образовательных, научных, социальных и иных функций некоммерческого характера.

Учредителем и собственником имущества Университета является Российская Федерация. Функции и полномочия учредителя Университета от имени Российской Федерации осуществляет Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Юридический адрес ЯГТУ: 150023, Ярославская область, г. Ярославль, Московский проспект, д.88. Официальный сайт ЯГТУ: www.ystu.ru

Контактные данные руководителей указаны на официальном сайте ЯГТУ в разделе «Сведения об образовательной организации»: <https://www.ystu.ru/university/pordrazdelenia/sluzhby-i-otdely/rektorat/>.

Полное наименование университета на русском языке: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ярославский государственный технический университет». Сокращенные наименования университета на русском языке: ФГБОУ ВО «ЯГТУ», ЯГТУ, Ярославский государственный технический университет.

Полное наименование университета на английском языке: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Yaroslavl State Technical University». Сокращенное наименование университета на английском языке: YSTU.

Управление университетом осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ЯГТУ и внутренними нормативно-правовыми документами на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Органами управления Университета являются: конференция работников и обучающихся Университета, ученый совет Университета, ректор Университета, попечительский совет Университета. В Университете создаются ученые советы институтов Университета. Единоличным исполнительным органом Университета является ректор Университета, который осуществляет текущее руководство деятельностью Университета.

В состав университета входят 7 институтов, Университетский колледж ЯГТУ «Политехник», две кафедры («Иностранные языки» и «Физическое воспитание») находятся в непосредственном подчинении проректора по образовательной деятельности и воспитательной работе. Руководство институтом и колледжем осуществляет директор, утверждаемый в должности приказом ректора.

Функции организации текущего сопровождения контингента, информационно-аналитической поддержки студентов и мониторинга показателей учебного процесса, а также функции управления проектированием новых образовательных программ, возложены на дирекции институтов, управление организации, контроля и мониторинга образовательной деятельности.

В структуре университета выделены административно-управленческие и научно-исследовательские и иные подразделения, осуществляющие учебно-методическую, научную, финансово-экономическую, информационно-аналитическую и иную деятельность, предусмотренную законодательством Российской Федерации и Уставом ЯГТУ.

В ЯГТУ функционируют инженерные и научно-исследовательские подразделения: конструкторское бюро Авиационного Поршневого Двигателестроения ЯГТУ, междисциплинарная научно-исследовательская лаборатория, управление организации научно-исследовательской и интеллектуальной деятельности, лаборатории и центры, в которых работают на штатной основе группы инженеров-проектировщиков, инженеров-конструкторов и научных сотрудников общей численностью более 30 чел.

В ЯГТУ функционирует Центр трансфера технологий, обеспечивающий комплексный сервис и инструментарий по сопровождению создания и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД) с учетом потребностей индустрии, а также партнерских вузов и научных организаций.

В феврале 2024 года по итогам конкурсного отбора Минпромторга России в ЯГТУ создан Центр инженерных разработок, обеспечивающий выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок по созданию критических комплектующих и импортозамещения компонентов для энергетических установок, пищевой и машиностроительной промышленности.

С целью информирования основных заинтересованных сторон в деятельности вуза (органов управления образованием, абитуриентов и обучающихся, работодателей и сотрудников университета) активно используются web-портал ЯГТУ (www.ystu.ru) и социальные сети (<http://vk.com/ystu>, <https://max.ru/YaroslavlSTU>, <http://ok.ru/YaroslavlSTU>, <https://rutube.ru/channel/25503199/>, <https://dzen.ru/ystu>, <http://t.me/YaroslavlSTU>).

Высшим руководством сформулирована и решением Ученого совета ЯГТУ (протокол Ученого совета ЯГТУ 28.01.2019г. № 8/74) принята миссия Университета: ЯГТУ - центр притяжения талантливой молодежи и развития высококвалифицированных кадров, формирующих новый технологический уклад Ярославской области и Российской Федерации.

Миссия университета была зафиксирована в Программе развития ЯГТУ на период 2019-2024 годы (далее – Программа-2024), разработанной с участием основной части сотрудников вуза, поддержанной решением Ученого совета ЯГТУ (протокол 28.01.2019 № 8/74) и утвержденной решением Конференции работников и обучающихся ЯГТУ 14 мая 2019 года.

ЯГТУ – единственный из вузов Ярославской области включен в рейтинг 100 лучших университетов России по версии Forbes «Вузы для будущей элиты», заняв по итогам 2021 года 85 позицию и улучшив ее в 2022 году, поднявшись на 46 место.

Продолжением преобразований, реализованных в рамках Программы-2024, является Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный технический университет» на период 2023-2032гг. (далее Программа-2032).

Необходимость разработки Программы-2032 (поддержана решением Ученого совета ЯГТУ от 28.02.2023 г. № 7/78, утв. заместителем Министра науки и высшего образования Российской Федерации Д.В. Афанасьевым 20.11.2023 г.) была обусловлена: значительными изменениями геополитической ситуации, внешней среды университета; утверждением на федеральном уровне в период 2020-2022 гг. документов стратегического характера, определяющих направления развития науки и технологий в Российской Федерации; потребностью в синхронизации долгосрочных планов и срочных операционных задач в контексте обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации; потребностью в оперативном реагировании университета на запросы предприятий региона в кадровом обеспечении и решении задач инновационно-технологического развития промышленности Ярославской области и макрорегиона.

Реализованные комплексные мероприятия Программы-2024 и Программы-2032 позволили вывести университет из кризиса, который характеризовался низкими значениями и устойчивой отрицательной динамикой всех ключевых показателей деятельности вуза за период 2013-2017 гг., провести реинжиниринг поддерживающих процессов, осуществить «пересборку» функций в рамках основных процессов (исследования, образование, инновации), обеспечить фокусировку внутренних ресурсов и внешних связей вуза на четырех направлениях – «зонах конкурентоспособности ЯГТУ» (1. Покрытия, материалы и технологии) 2. Цифровые системы и технологии; 3. Урбанистика (городская среда, архитектура, «умные среды»); 4. Цифровой инжиниринг и промышленный дизайн), существенно улучшить количественные показатели и качественные характеристики деятельности вуза, а также добиться положительной динамики результатов ЯГТУ в период 2018–2024 гг.

С 2024 г. ЯГТУ являлся участником программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» (далее – Приоритет 2030) в статусе кандидата, разработав и успеш-

но защитив «Программу развития ЯГТУ на период 2025-2036 гг.» (далее – Программа-2036). По результатам конкурсного отбора и защиты Программы-2036 (утв. заместителем Министра науки и высшего образования Российской Федерации Д.В. Афанасьевым 11.04.2025 г.) решением Совета по поддержке программ развития Ярославский государственный технический университет перешел из статуса кандидата на участие в программе в статус участника программы Приоритет 2030.

Целевая модель ЯГТУ - инновационно-проектный университет, способный решать задачу производства глобально конкурентоспособного продукта через развитие «зон конкурентоспособности ЯГТУ»: инновационный - по типу производимого продукта, проектный – по способам организации деятельности.

Под глобально конкурентоспособным продуктом понимаются результаты НИОКР и РИД, образовательные программы, востребованные российскими и/или зарубежными компаниями, отвечающие высоким стандартам качества, обладающие уникальными характеристиками и исключающие необходимость приобретения аналогичных продуктов на зарубежных рынках.

Целевая модель развития университета, как инновационного проектного университета, ориентированного на развития прикладной науки и технологий, сформирована в 2019 г. в процессе разработки Программы-2024. Целевая модель ЯГТУ строится на синхронизации трех основных процессов университета: исследования, образование, инновации. Содержательным основанием достижения стратегической цели и трансформации целевой модели является научно-технологическая фокусировка университета на «зонах конкурентоспособности ЯГТУ».

Характеристики целевой модели ЯГТУ–2036:

1. ЯГТУ будет развиваться как открытая платформа LLL-Engineering, интегрирующая фундаментальную науку, проектную деятельность и практико-ориентированное обучение с фокусировкой на «зонах конкурентоспособности ЯГТУ», охватывающая все этапы профессионального развития — от школьного и вузовского образования до программ дополнительного и корпоративного обучения, обеспечивающая развитие молодежных инициатив и научно-инженерных сообществ, стимулирующая интерес к передовым технологиям и обеспечивающая долгосрочный кадровый потенциал для технологического лидерства страны:

1.1. ЯГТУ актуализирует перечень лицензированных и аккредитованных программ высшего образования, реализуя гибкий «нелинейный» подход к формированию объемов приема на программы, к проектированию и реализации образовательных программ в сотрудничестве с индустриальными партнерами на основе международных стандартов инженерного образования CDIO и формата ИОТ.

1.2. Университет станет «якорным» региональным образовательным, организационно-методическим центром, продюсирующим новые форматы и практики вовлечения детей и молодежи в массовое инженерно-техническое творчество.

1.3. Университет актуализирует перечень образовательных программ дополнительного профессионального образования, ориентированных на корпоративных заказчиков и обеспечивающих получение дополнительных квалификаций студентам ЯГТУ.

2. Университет будет развиваться как междисциплинарная платформа исследований структуры и свойств разномасштабных объектов, создания продуктов и технологий, направленных на обеспечение технологического лидерства Российской Федерации, деятельность которой реализуется по двум векторам: 1. Исследования, формирующие банк новых знаний; 2. Прикладные исследования и разработки (инновации) для индустрии, трансфер технологий, в том числе через создаваемый "пояс" стартапов, МИП и МТК:

2.1. Университет станет ключевым центром компетенций в Российской Федерации в области разработки многоцелевых силовых установок двигателей внутреннего сгорания (далее МСУ ДВС), реализующим полный научный и опытно-производственный цикл создания МСУ ДВС и подготовки инженеров, способных ставить и решать задачи на всех стадиях жизненного цикла МСУ ДВС.

2.2. ЯГТУ создаст признанный научным и предпринимательским сообществом научно-образовательный и технологический центр в области функционально-градиентных материалов

и аддитивных технологий, обеспечивающий проведение передовых исследований, подготовку высококвалифицированных кадров и трансфер инновационных разработок в промышленность, расширив периметр связей с вузами-лидерами, участниками платформ, формируемых в рамках проектов ПИШ, Приоритет-2030, НОЦ с целью развития специализаций и углубления компетенций проектных команд.

2.3. ЯГТУ станет экспертно-консультационным центром, обеспечивающим квалифицированное сопровождение региональных программ и проектов по направлениям: градостроительное развитие территорий, в том числе – с сохранением исторического наследия и уникальной исторической среды городов Ярославской области; обеспечение экологического благополучия, развитие инфраструктуры и повышение качества городской среды.

2.4. Университет будет развиваться как платформа инициирования и «сборки» инновационных проектов и трансфера технологий, в том числе - через создаваемый «пояс» стартапов, МИП и МТК.

3. Кампус ЯГТУ станет «новым кварталом города» по образу, наполнению и формам деятельности, открытым для сообщества, интегрированным в структуру города с обеспечением баланса функций для удобной жизни, учебы и работы:

3.1. Кампус как центр инновационного производства и внедрения новых технологий, с распределенной инфраструктурой фаблабов, инженерных классов отраслевой направленности, лабораторий и опытно-экспериментальных участков.

3.2. Кампус как общественное пространство, доступное для сообщества, включающее как конкретные объекты (библиотеки, спортивные сооружения и др.), так и функциональные зоны для проведения событийных мероприятий на территории университета (образовательных, культурных, спортивных и т. д.).

Развитие уникальных научно-образовательных и технологических компетенций университета в соответствии с научно-технологической фокусировкой по «зонам конкурентоспособности ЯГТУ» имеет стратегическое значение для реализации целевой модели университета и его стратегических технологических проектов «Новая индустрия» и «Технологический стек аддитивного производства функционально-градиентных изделий», решения задач ускоренного импортозамещения, достижения целей экономического развития территорий и обеспечения технологического и кадрового суверенитета России.

Программа развития ЯГТУ на 2025-2036 годы, рассмотренная на заседании Комиссии Минобрнауки России по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», размещена на официальном сайте проекта (<https://priority2030.ru/>) и на сайте ЯГТУ (<https://www.ystu.ru/news/prioritet-2030/>).

Обоснованность модели развития ЯГТУ как инновационно-проектного университета, ориентированного на отраслевое лидерство в направлениях «зон конкурентоспособности ЯГТУ» подтверждена динамикой ключевых показателей ЯГТУ:

ЯГТУ – участник Программы «Приоритет 2030» в статусе кандидата.

Качество приема - 2025: (балл ЕГЭ = 70,1).

Контингент ЯГТУ: 5086 студентов СПО, ВО и аспирантов (99 чел.+ 39 прием 2025г.).

За период 2022-2025гг. лицензировано 7 новых направлений ВО, открыт университетский колледж «Политехник» (лицензировано 9 УГН, первый набор в 2025г. – 57 чел.), подготовительное отделение для иностранных студентов принимает 40 чел. ежегодно.

Военный учебный центр ЯГТУ функционирует с 2023г. Количество военно-учетных специальностей, по которым ведется подготовка в ВУЦ ЯГТУ -3. Контингент ВУЦ по состоянию на 01.10.2025 г. – 262 чел. В 2025 году состоялся первый выпуск по программам ВУЦ – 95 чел.

ЯГТУ - участник Программы реверсивного инжиниринга Минпромторга России (АТР), партнер ПИШ СПбПУ, ЧГУ, УГНТУ, участник проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства», участник проектов Минобрнауки, Росмолодежь (гранты): ЦТТ, Акселератор, тренинги предпринимательства.

В вузе создан и развивается Центр инженерных разработок (грант Минпромторга России

на 2024-2025гг. на сумму 300 млн.руб. на приобретение оборудования).

Ежегодно осуществляются инвестиции в капитальный, текущий ремонты, развитие цифровой инфраструктуры и приборно-лабораторной базы (в 2025 г. более 230 млн. руб.).

ЯГТУ в числе 10 вузов – лучших команд финансистов; показатель качества финансового менеджмента университета 98,86%.

Конкурентные преимущества ЯГТУ:

1. Научно-технологическая фокусировка университета на «зонах конкурентоспособности ЯГТУ» обеспечивает концентрацию и развитие компетенций и потенциала университета на отдельных перспективных направлениях НИОКР, ПНИЭР и инжиниринговых услуг.

2. Университет находится в диалоге с инновационным бизнесом, научными и образовательными организациями, органами власти, стремясь не только удовлетворять интересы партнеров, но и развивать их.

3. Профессиональная и высокопродуктивная управленческая команда вуза, встроенность в реализацию программы развития коллектива университета и ее поддержка индустриальными партнерами, позволяют реализовывать амбициозные цели и задачи.

4. Организационно-управленческая модель вуза обеспечивает возможность оперативного сбора составов команд (управленческих, проектных, научно-исследовательских) и успешного решения задач различной длительности, сложности и мультидисциплинарности.

Программа развития ЯГТУ направлена на увеличение вклада ЯГТУ в достижение Национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года, решение комплексных технологических и социально-экономических задач Российской Федерации и Ярославской области:

а) сохранение населения, здоровье и благополучие людей (политики ЯГТУ, обеспечивающие развитие массового детского, студенческого спорта и продвижения ценностей здорового образа жизни);

б) возможности для самореализации и развития талантов (политики и стратегические проекты ЯГТУ, направленные на вовлечение детей и молодежи в массовое техническое творчество, развитие технологического предпринимательства, реализацию ИОТ в подготовке специалистов);

в) комфортная и безопасная среда для жизни (политики и стратегические проекты ЯГТУ, направленные на комплексное решение задач экологического благополучия, развитие инфраструктуры и повышение качества городской среды; развитие кампуса университета);

г) достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство (политики и стратегические проекты ЯГТУ, направленные на развитие студенческого предпринимательства, обеспечение комфортной и высокопродуктивной работы сотрудников университета);

д) цифровая трансформация (политики и стратегические проекты ЯГТУ, направленные на создание инновационных цифровых решений для индустрий, развитие специализированного отечественного инженерного ПО, развитие цифровой среды университета).

Периметр отраслевых задач, в решении которых ЯГТУ участвует или планирует участвовать, определен следующим перечнем стратегий и государственных программ:

- Стратегия развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года,
- Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации,
- Государственная программа "Научно-технологическое развитие Российской Федерации",
- Национальная технологическая инициатива,
- Стратегия развития транспортного машиностроения до 2030 года,
- Стратегия развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности до 2030 года,
- Стратегия развития станкоинструментальной промышленности до 2035 г.,
- Стратегия развития автомобильной промышленности до 2025 г.,
- Стратегия развития судостроительной промышленности до 2035 г.,

- Национальная стратегия развития искусственного интеллекта до 2030 г.

ЯГТУ - участник Программы реверсивного инжиниринга Минпромторга России, ПИШ «Цифровой инжиниринг» ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства», НОЦ «Российская Арктика»; партнер ПИШ ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»; участник проектов: создания и развития Центра трансфера технологий (Минобрнауки России), создания и развития Центров инженерных разработок (Минпромторг России).

Университет реализует соглашения о стратегическом партнерстве с системообразующими компаниями Российской Федерации ООО «Силовые агрегаты – Группа ГАЗ», АО «УЗГА». ЯГТУ выполняет НИОКР и оказывает инжиниринговые услуги для предприятий отраслей машиностроения, двигателестроения, авиационной, автомобильной, пищевой, сельскохозяйственной промышленности.

2. Образовательная деятельность.

2.1. Информация о реализуемых образовательных программах.

Программы высшего образования

На обучение на программы высшего образования и программы аспирантуры в 2025 г. зачислено 1487 студентов и аспирантов (2024 г. – 1363 чел.), в том числе за счет средств федерального бюджета - 788 чел., на платной основе – 721 чел.(2024г. – 525 чел.). Качество приема в 2025 г. - балл ЕГЭ 70,5 (2024г. – 68,7). В 2025г. ЯГТУ вошел в TOP-20 рейтинга INSPIRELI архитектурных вузов Европы и в TOP-50 из более чем 1300 университетов мира, которые готовят архитекторов.

Динамика основных показателей приема на программы высшего образования ЯГТУ приведена на рисунках 1 - 2.

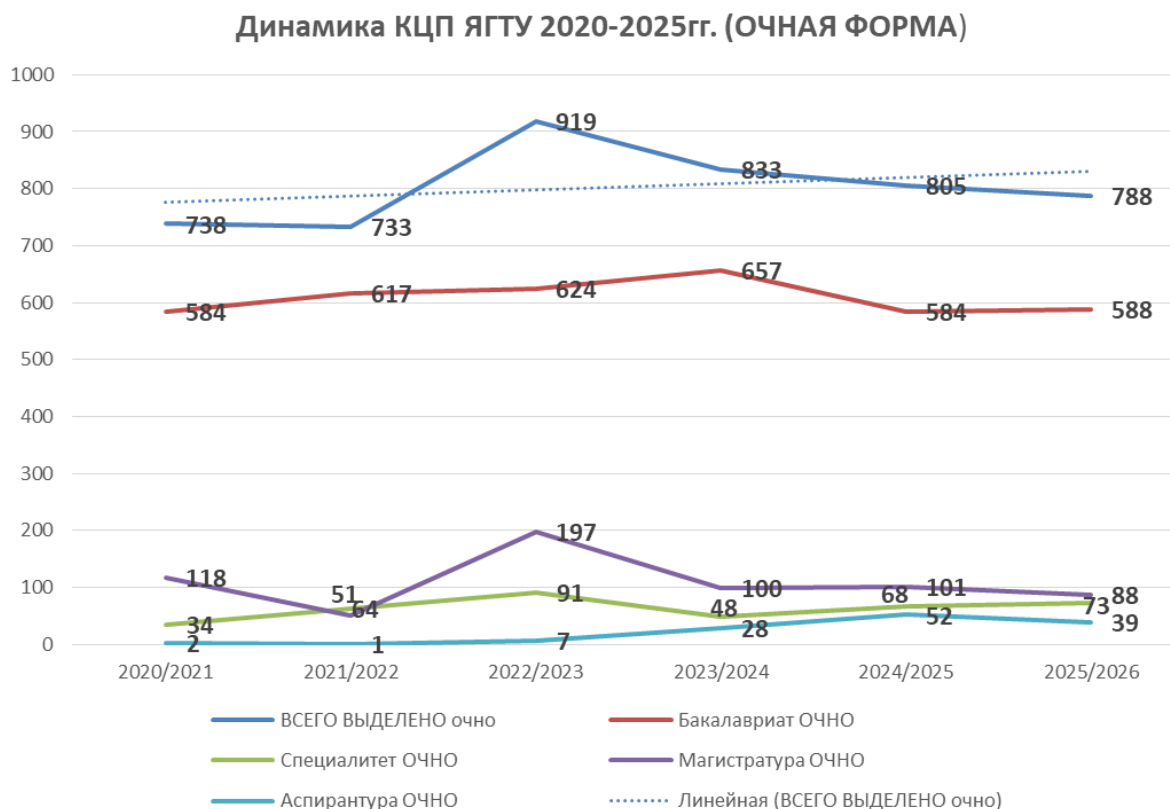


Рисунок 1. Динамика КЦП ЯГТУ по программам высшего образования

Динамика приема в ЯГТУ на программы ВО 2020-2025гг. (все уровни и формы)

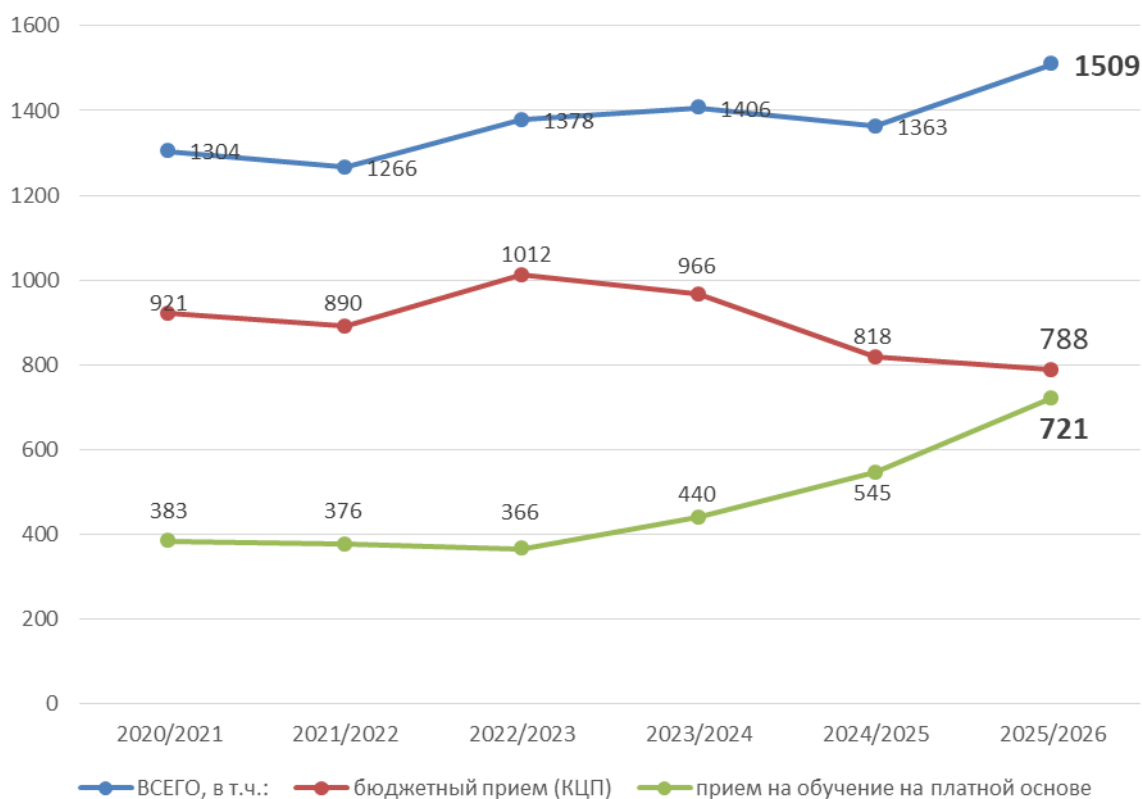


Рисунок 2. Динамика приема на программы высшего образования

Образовательными партнерами ЯГТУ в реализации программ с использованием сетевой формы обучения являются Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, НИУ Южно-Уральский государственный университет (ПИШ «Сердце Урала»), Череповецкий государственный университет («ПИШ Череповецкого государственного университета»), Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, Томский государственный университет, МИСИС. Наличие образовательных программ всех уровней позволяет обеспечить реализацию принципа «образование в течение всей жизни» «Life Long Learning» (LLL).

Актуализированы образовательные программы высшего образования (21 УГН), развивается проект индивидуальных образовательных траекторий студентов (далее – ИОТ). Количество образовательных программ ВО, реализуемых в 2025/2026 у.г. – 66. Сотрудничество с промышленными предприятиями позволяет выявлять потребности и дефициты компетенций, интегрировать реальные кейсы в учебный процесс, а также обеспечивать обучающимся возможности для стажировок и последующего трудоустройства.

В 2025 году состоялся первый набор на следующие программы ВО: 01.04.03 «Механика и математическое моделирование», 10.03.01 «Информационная безопасность» для подготовки инженеров с востребованными компетенциями цифрового моделирования, построения цифровых двойников изделий, а также компетенциями в сфере информационной безопасности. Студенты и выпускники данных образовательных программ будут принимать участие реализации стратегического проекта «Новая индустрия» и проекта «Цифровая кафедра».

Численность обучающихся по состоянию на 01.10.2025 г. – 5086 чел. Количество внешних специалистов-практиков, участвующих в реализации образовательных программ в 2025 г. составляет более 20% от численности ППС. В 2025-2026 у.г. подготовку в ВУЦ проходят более 200 студентов.

ЯГТУ развивает механизм целевого обучения: по итогам приема в 2025 году в ЯГТУ за-

числено по квоте целевого обучения: 44 студента на программы бакалавриата и специалитета; 7 студентов на программы магистратуры. В 2025 году на предприятия региона по окончании целевого обучения в ЯГТУ трудоустроилось 20 выпускников. Уровень трудоустройства выпускников (выпуск 2025 г.) составляет 87,5% (по данным центра развития карьеры ЯГТУ).

Количество ОПОП с действующей ПОА по состоянию на 01.10.2025 г. – 16, в том числе количество программ, прошедших ПОА в 2025 году – 11.

Таблица 1. Программы, имеющие действующие свидетельства о профессионально-общественной аккредитации по состоянию на 01.04.2026 г.

№	код	название	дата выдачи свидетельства	срок действия	орган, выдавший свидетельство
1	04.04.01	Химия	29.04.2025	5 лет	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
2	09.04.02	Информационные системы и технологии	29.04.2025	5 лет	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
3	18.04.01	Химическая технология	29.04.2025	4 года	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
4	27.04.02	Управление качеством	29.04.2025	4 года	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
5	27.04.04	Управление в технических системах	29.04.2025	4 года	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
6	38.04.01	Экономика	29.04.2025	4 года	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
7	38.04.02	Менеджмент	29.04.2025	4 года	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
8	44.04.04	Профессиональное обучение (по отраслям)	29.04.2025	5 лет	Союз "Торгово-промышленная палата Ростовской области"
9	08.03.01	Строительство	30.10.2023	6 лет	Санкт-Петербургская Торгово-промышленная палата
10	08.04.01	Строительство	30.10.2023	6 лет	Санкт-Петербургская Торгово-промышленная палата
11	38.03.01	Экономика. Профиль "Бизнес-аналитика"	22.12.2022	5 лет	Союз "Торгово-промышленная палата Волгоградской области"
12	27.03.01	Стандартизация и метрология	17.03.2025	4 года	ООО "Агентство по аккредитации, развитию и оценке квалификаций"
13	15.04.02	Технологические машины и оборудование	21.03.2025	5 лет	Ленинградская Торгово-промышленная палата
14	15.04.05	Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительного производства	21.03.2025	5 лет	Ленинградская Торгово-промышленная палата

Расширен спектр образовательных и ресурсных партнеров, с которыми разрабатываются и реализуются образовательные программы в сетевой форме. Фокус при выборе сетевых партнеров сделан на образовательные организации, являющиеся участниками программ «Передовые инженерные школы» и «Приоритет 2030».

В 2025 г. ЯГТУ стал победителем отбора сетевых образовательных программ высшего образования по направлениям подготовки в области новых материалов и химии для осуществления мероприятий по их разработке (актуализации) университетами-участниками федерального проекта «Опережающая подготовка и переподготовка квалифицированных кадров по направлению новых материалов и химии» национального проекта «Новые материалы и химия».

Сетевыми образовательными партнерами ЯГТУ являются: ФГБОУ ВО "Уфимский государственный нефтяной технический университет" (по направлениям подготовки 18.03.01; 18.03.02; 18.04.01), ФГБОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный морской технический университет" (по направлению 26.03.02), ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский технологический университет "МИСИС" (по направлению подготовки 22.03.01), ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» (по специальности 23.05.01), АНО повышения уровня качества образования населения "Школа 21. Ярославия" (по направлениям подготовки 11.03.02, 09.03.04).

Сотрудничество в сетевых образовательных проектах направлено на повышение качества образования, развитие профильных компетенций и обмен образовательными практиками, ресурсами. В 2026 году продолжена работа по разработке и реализации образовательных программ в сетевой форме с ведущими университетами.

Университет реализует совместные образовательные и инновационные проекты с вузами – лидерами: ЯГТУ является индустриальным партнером ПИШ «Цифровой инжиниринг» ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»; университет входит в состав НОЦ «Российская Арктика»; совместно с Уфимским государственным нефтяным техническим университетом -участником программы «Приоритет 2030» реализует сетевые образовательные программы бакалавриата и магистратуры по направлению «Химическая технология», а также совместную программу бакалавриата в сфере искусственного интеллекта по направлению «Управление в технических системах»; в партнерстве с ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» реализует план мероприятий по подготовке кадров для отрасли судостроения.

В рамках деятельности консорциума «Сетевой энергетический университет» в 2025/2026 учебном году реализована Дорожная карта совместных мероприятий консорциума «Сетевой энергетический университет» на 2025 – 2026 учебный год (проведены 5 защит комплексных ВКР по направлению 18.03.01, организованы и проведены конкурсы ВКР по различным направлениям подготовки вузов консорциума, реализованы совместные мероприятия в рамках олимпиад и научных конкурсов для студентов).

Внедрение модели управления образовательными программами, обеспечивающей самоопределение и реализацию индивидуальных траекторий и треков подготовки обучающихся

Основные мероприятия проекта ИОТ 2.0 в отчетный период включали комплексный аудит реализуемых образовательных программ, выявление и апробацию лучших практик вузов-участников пилотного проекта по внедрению новой модели высшего образования, разработку и подготовку к реализации новых образовательных программ в ЯГТУ.

Описание результатов:

1. Проведен комплексный аудит содержания программ магистратуры, а также бакалавриата и специалитета, реализуемых с применением индивидуальных траекторий и треков подготовки обучающихся (в том числе аудит матриц компетенций, структуры и содержания «ядра ЯГТУ» и иных компонентов образовательных программ, оценка образовательных результатов и иных показателей реализации программ за периоды 2022-2024 гг.). Общее количество образовательных программ, прошедших аудит и реализуемых в 2025/2026 у.г. – 66 (по 19 УГСН). Определены образовательные программы, подлежащие актуализации, в том числе перепроектированию и реализации с участием сетевых партнеров.

2. В 2025 году в соответствии с разработанными методическими рекомендациями по ре-

ализации модуля «Элективы ядра ЯГТУ» (в составе вариативной части программ с применением ИОТ) обеспечен выбор студентами дисциплин «Элективного модуля саморазвития». Количество предложенных к выбору дисциплин – 38, количество выбранных дисциплин – 31. Количество педагогов-разработчиков новых курсов – 34. Численность студентов 3 курса, одновременно реализовавших выбор и освоивших дисциплины модуля – 581 чел. По результатам реализации «Элективного модуля саморазвития» утвержден сформирован перечень дисциплин на 2025/2026 у.г.

3. В 2024-2025 учебном году в целях развития компетенций обучающихся в области создания и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (в том числе через вовлечение в стартап-движение и проекты в сфере технологического предпринимательства) переработано содержание модуля «Основы инновационной деятельности и деловой коммуникации» в структуре ядерной части ОПОП бакалавриата. Дисциплина реализована в весеннем семестре 2024/2025 уч.г., аудиторные занятия прошли в формате проектного интенсива и Акселератора проектов ЯГТУ.

4. В 2024-2025 учебном году поддержка проектного обучения студентов реализована с применением цифровой платформы Folipro. В 2025 году на платформе Folipro размещены проекты, выполненные в результате реализации модуля «Основы деятельности и коммуникации» («ядро ЯГТУ»). Численность студентов, освоивших дисциплины модуля «Основы деятельности и коммуникации» - 2192 чел. Количество команд студентов, подготовивших и защитивших проекты – 55. Количество наставников проектов – в рамках дисциплины «Основы проектной деятельности и устной коммуникации» - 21 чел., в рамках дисциплины «Основы научно-исследовательской деятельности и академического письма» - 19 чел., в рамках дисциплины «Основы инновационной деятельности и деловой коммуникации» - 16 чел. Количество проектов, размещенных командами модуля «Основы деятельности и коммуникации» на платформе Folipro – 140, в том числе в публичном доступе – 17.

5. В целях развития навыков наставничества проведено повышение квалификации педагогического состава ЯГТУ (33 чел.) по программе «Модернизация проектной деятельности в университете». По результатам обучения сформированы карты проектов для реализуемых образовательных программ, разработаны паспорта студенческих проектов, проведена защита карт и паспортов проектов.

Дальнейшее развитие проекта ИОТ направлено на трансформацию программ магистратуры и внедрение системы Modeus в 2026 г. В 2025 году основные изменения в рамках образовательной политики были связаны с трансформацией магистратур: по результатам проведенного анализа структуры и содержания образовательных программ обеспечена унификация «ядерных» дисциплин, фокусировка на профессиональных компонентах программ и практиках начиная с первого семестра (в том числе за счет перенесения «ядерных» дисциплин на третий семестр второго курса обучения). Данная модель «Магистратуры для практиков» позволяет обеспечить включение реальных задач предприятий в образовательный процесс, а также - наращивать количество студентов-магистрантов, привлекаемых в состав инженерных групп Конструкторского бюро авиационного поршневого двигателестроения (КБ АПД), Центра инженерных разработок (ЦИР) для работы с реальными исследовательскими и прикладными задачами, реализуемыми в рамках Стратегического проекта «Новая индустрия».

В 2025 году разработаны и лицензированы новые программы магистратуры: 39.04.03 Организация работы с молодежью (Менеджмент в молодежной политике); 49.04.01 Физическая культура («Менеджмент физической культуры, спорта и фитнес-индустрии»). Реализация данных образовательных программ соответствует направлениям трансформации молодежной политики ЯГТУ, позволяет обеспечить подготовку специалистов для сферы государственной молодежной политики и спорта.

Программы среднего профессионального образования

Создан и развивается Университетский колледж ЯГТУ "Политехник" (структурное подразделение университета). В 2024 году разработаны и лицензированы 9 образовательных программ: 15.02.10 «Мехатроника и робототехника», 15.02.09 «Аддитивные технологии», 18.02.13 «Технология производства изделий из полимерных композитов», 25.02.08 "Эксплуатация бес-

пилотных летательных аппаратов»; 26.02.02 «Судостроение», 09.02.08 «Интеллектуальные интегрированные системы», 27.02.07 «Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)», 38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)», 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике». Все программы востребованы регионом, практико-ориентированы, позволяют обучающемуся реализовать выбор рабочей профессии в процессе получения среднего профессионального образования. Первый прием в колледж состоялся в 2025 г. Численность контингента по программам СПО по состоянию на 01.04.2026 г. составляет 57 чел.

Программы дополнительного образования

В университете ежегодно обновляется перечень программ дополнительного профессионального образования (ДПО) - программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, увеличивается количество обученных по программам ДПО представителей компаний. Университет ставит приоритетной задачей повышение квалификации и профессиональную переподготовку своих сотрудников по самым передовым направлениям и отраслям промышленности. Перечень реализуемых дополнительных образовательных программ ежегодно изменяется в соответствии с потребностями предприятий и организаций.

Гибкость и адаптированность образовательных программ к быстро меняющимся требованиям рынка труда и научным достижениям обеспечивается ежегодной актуализацией спектра программ дополнительного профессионального образования. Расширена (по количеству программ и охвату) практика получения студентами ЯГТУ дополнительной квалификации по актуальным направлениям развития экономики региона. Дефициты компетенций специалистов предприятий региона компенсируются за счет реализации программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки на базе ЯГТУ.

Количество программ ДПО (ПК и ПП), реализованных в отчетный период – 46, в том числе по заказу предприятий (организаций) – 7. Численность слушателей, завершивших обучение по программам ПК и ПП – 1438 чел, в том числе с получением документа о квалификации – 1227 чел. Полный перечень предлагаемых программ размещен на сайте ЯГТУ (<https://dpo.ystu.ru/>).

Центр подготовки водителей (<http://yar-drive.ru/>) реализует программы профессионального обучения и повышения квалификации специалистов в области безопасности дорожного движения, а именно программы переподготовки водителей транспортных средств категории «С» на категорию «В».

Программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре

Численность аспирантов в 2025 году составила 118 человек. Реализован механизм интеграции образовательной и научно-исследовательской деятельности при подготовке научно-педагогических кадров в аспирантуре ЯГТУ (проект «Целевая аспирантура»). Целевой характер аспирантуры раскрывается через два основных параметра: 1. содержание программ аспирантуры и тематика научных исследований аспирантов соответствуют СНТР и научно-исследовательской повестке ЯГТУ. 2. сотрудники ЯГТУ, задействованные в реализации стратегических проектов и политик программы развития, обучаются в аспирантуре (в том числе по договору о целевом обучении с ЯГТУ). Численность штатных сотрудников ЯГТУ, обучающихся по программам аспирантуры, в 2025 году составляет 37 чел., в том числе 8 сотрудников обучаются по договорам о целевом обучении с ЯГТУ, кроме того, 3 аспиранта обучаются по договорам подготовки кадрового резерва за счет средств ЯГТУ.

В рамках сформированных миссии и ценностных ориентиров, поставленных задач в отчетном году, деятельность университета развивалась по следующим направлениям:

- совершенствование системы профориентационной деятельности и системы работы с талантливыми школьниками и студентами;
- применение новых практик и технологий разработки и реализации образовательных программ;
- развитие образовательной среды как «обучающего сообщества» и формирование у обучающихся предпринимательских компетенций и компетенций в сфере цифровой экономи-

ки;

- концентрация ресурсов университета (материально-технических, информационных, кадровых и др.) на основных (приоритетных) научно-образовательных направлениях фокусировки;

- проведение на базе «Точки кипения» ЯГТУ открытых лекций, мастер-классов, встреч с ведущими учеными и специалистами-практиками;

- совершенствование структуры управления основными и дополнительными образовательными программами (в том числе формирование советов программ, руководителей программ и выделение институтов);

- функционирование подготовительного отделения для подготовки иностранных граждан и лиц без гражданства к освоению профессиональных образовательных программ на русском языке;

- развитие форм взаимодействия с промышленными предприятиями региона в рамках практико-ориентированной подготовки инженерных кадров;

- обеспечение соответствия подготовки выпускников потребностям рынка труда.

Реализованы организационно-функциональные и инфраструктурные изменения в образовательной деятельности, направленные на повышение качества образования, усиление воспитательной и профориентационной компонент, а также обеспечение последующего перехода на новую модель высшего образования:

- создан новый институт – институт базовой инженерной подготовки (в структуру института базовой инженерной подготовки вошли кафедры: высшая математика и физика; теоретическая и прикладная механика; начертательная геометрия и инженерная графика; гуманитарные науки; профессиональное обучение; охрана труда и природы);

- обеспечен переход на единую структуру штатной численности сотрудников института инженеров строительства и транспорта, института экономики и менеджмента, без выделения кафедр в составе институтов;

- обеспечен переход к новой организационной структуре института химии и химической технологии;

- центр развития карьеры и молодежной политики преобразован в два структурных подразделения: центр развития карьеры и центр молодежной политики со структурированием и закреплением функционала.

Проведенные изменения позволили апробировать новые форматы профориентационной работы с детьми и молодежью, в том числе расширить спектр дополнительных общеразвивающих программ; реализовать новые форматы учебно-методической работы педагогического состава ЯГТУ в рамках перехода к новой модели высшего образования; повысить качества воспитательной работы со студентами; обеспечить преемственность содержания программ дополнительного образования детей и программ СПО и ВО ЯГТУ; повысить качество образовательного процесса (в том числе за счет включения результатов научно-исследовательской деятельности в содержание обучения); реализовать новые форматы работы с механизмами целевого обучения и маршрутизации студентов и выпускников ЯГТУ на предприятия (содействие трудоустройству и карьерному развитию).

Развитие стимулирующей среды для раскрытия предпринимательского потенциала молодежи и подготовки профессионалов в области технологического предпринимательства.

С 2022 года при поддержке АНО «Платформа НТИ» ЯГТУ участвует в федеральном проекте «Платформа университетского технологического предпринимательства» создана и функционирует Предпринимательская точка кипения, обеспечивая работу межвузовских и межрегиональных команд по запуску и масштабированию проектов по направлениям НТИ. Для студентов это возможность раскрыть способности к предпринимательству и вовлечь их в деятельность по созданию стартап-проектов.

В 2025 г. синхронизированы линейки собственных мероприятий и мероприятий федерального проекта «Платформа университетского предпринимательства», увеличена «воронка входа» студентов и НПП вуза в мероприятия в сфере технологического предпринимательства:

- организовано проведение Тренингов предпринимательских компетенций для студентов ЯГТУ (охват – более 670 человек);

- реализуется Акселерационная программа поддержки проектных команд и студенческих инициатив для формирования инновационных продуктов «Политех-Индустрия 5.0» (в рамках конкурса «Платформа Национальной технологической инициативы» в рамках федерального проекта «Технологии») с охватом более 466 студентов и участием 41 сотрудника (наставники, трекаеры);

- участниками 49 мероприятий «Предпринимательской точки кипения ЯГТУ» стали более 2490 человек;

- проведен Промышленный хакатон (в рамках Недели промышленности Ярославской области), участие в котором приняли 10 молодежных команд (50 студентов СПО и ВО Ярославской области);

- реализуются краткосрочные программы дополнительного образования: ПК «Технологическое предпринимательство» (16 ак.ч.), ПК «Технико-экономическое обоснование ИТ проектов», (16 ак.ч.), обучение на которых проходят более 180 студентов.

Поддержка студенческих предпринимательских инициатив.

Реализован механизм поддержки студенческих инициатив по двум направлениям в зависимости от зрелости проектов: экспертно-консультационная поддержка при подаче заявок на получение мер поддержки в виде грантов и вывод на рынок разработок высокой степени готовности (студенческий стартап). Научно-инновационная инфраструктура университета (лаборатории, опытно-экспериментальные участки, акселераторы, стартап-студии) доступна для студентов/студенческих команд в режиме коллективного пользования и обеспечивает поддержку стартап-проектирования. Фиксируется стабильная динамика роста количества студентов и студенческих команд – заявителей и победителей конкурсов поддержки технологического предпринимательства:

- в рамках формата «Стартап как диплом» защищены 7 проектов ВКР;

- на конкурс «Умник» Фонда содействия инновациям подано 12 проектов, в финал конкурса прошли 3 проекта студентов ЯГТУ;

- победителями в конкурсе «Студенческий стартап» Фонда содействия инновациям стали 2 проекта студенческих команд университета по тематикам «Разработка низкотемпературной экологичной смазочной композиции на водно-спиртовой основе», «Создание автоматического устройства подготовки расходного материала для FFF/FDM принтера с механизмом смены филамента»;

- подготовлены и поданы 4 заявки на конкурс «СТАРТ» Фонда содействия инновациям (Разработка прототипа материала и оборудования для доступной 3D печати металлом; Разработка и изготовление прототипа мобильного строительного 3D принтера с высоким уровнем автоматизации; Разработка инновационной строительной смеси для эффективного формирования конструкций методом аддитивных технологий (3D-печати), обеспечивающей повышение качества строительства, снижение материальных затрат и сокращение сроков возведения объектов; Разработка системы персонализированного формирования образовательной траектории обучающихся и оценки сформированности компетенций).

Обеспечение условий для формирования цифровых компетенций и навыков использования цифровых технологий у обучающихся, в том числе студентов ИТ-специальностей.

В 2024 году Институт цифровых систем начал реализацию проекта «Цифровая кафедра».

В 2025 году в рамках проекта «Цифровая кафедра» были разработаны две дополнительные профессиональные программы профессиональной переподготовки «Прикладной анализ данных в обрабатывающей промышленности» и «Автоматизированный учет в 1С:ERP Управление предприятием».

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Прикладной анализ данных в обрабатывающей промышленности» направлена на подготовку квалифицированных кадров, обладающих необходимыми знаниями и практическими навыками для решения аналитических задач в условиях реального промышленного производства, интеграции современных технологий обработки данных и принятия обоснованных управленче-

ских решений, способствующих повышению конкурентоспособности предприятий обрабатывающей отрасли. Таким образом, целью Программы является получение бакалаврами, специалистами, магистрами, обучающимися по специальностям и направлениям подготовки в обрабатывающей промышленности, актуальной для обрабатывающей промышленности дополнительной ИТ-квалификации «Аналитик».

Для отбора студентов, заинтересованных в получении дополнительной ИТ-квалификации «Аналитик» и обладающих базовыми знаниями о цифровых технологиях, применяемых в обрабатывающей отрасли, разработан базовый курс объемом 8 часов, по результатам прохождения которого и вступительного тестирования слушатели распределяются в группы, предполагающие базовую ИТ-подготовку (целевая группа 1, ЦГ1) и углубленную ИТ-подготовку (целевая группа 2, ЦГ2).

При разработке Программы учитывались требования к квалификации «Аналитик», заложенные в Профессиональном стандарте «Специалист по большим данным», утвержденном приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 06 июля 2020 г. N 405н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 5 августа 2020 г., регистрационный N 59174).

Нормативный срок освоения Программы «Прикладной анализ данных в обрабатывающей промышленности» 280 часов (10 месяцев).

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Автоматизированный учет в 1С:ERP Управление предприятием» (далее Программа) направлена на формирование цифровых компетенций слушателей в области комплексной автоматизации учета и управления всеми ключевыми областями хозяйственной деятельности предприятий. Таким образом, целью Программы является получение слушателями актуальной для экономики, финансов, управления дополнительной ИТ-квалификации «Специалист по информационным системам».

Для отбора студентов, заинтересованных в получении дополнительной ИТ-квалификации «Специалист по информационным системам», разработан базовый курс объемом 8 часов, по результатам прохождения которого и вступительного тестирования слушатели распределяются в группы, предполагающие базовую ИТ-подготовку (целевая группа 1, ЦГ1) и углубленную ИТ-подготовку (целевая группа 2, ЦГ2; целевая группа 3, ЦГ3).

При разработке Программы учитывались требования к квалификации «Специалист по информационным системам», заложенные в Профессиональном стандарте «Специалист по информационным системам», утвержденном приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 13 июля 2020 г. N 586н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 16 августа 2023 г., регистрационный N 74817).

Нормативный срок освоения Программы «Автоматизированный учет в 1С:ERP Управление предприятием» 260 часов (9 месяцев).

В рамках обеих Программ предусматривается практика, распределенная в течение периода обучения после изучения первых 3-х модулей. Объем практики 40 часов. Место проведения: площадки промышленных партнёров, университет, онлайн-платформы. Форма проведения: лекции, встречи с представителями промышленных партнёров, мастер-классы от промышленных партнеров, хакатоны.

После завершения обучения по Программам обучающиеся допускаются к итоговой аттестации. Аттестация проводится с участием представителей профильных промышленных партнеров в формате демонстрационного экзамена. Для обеспечения организации и проведения итоговой аттестации разработано Положение об итоговой аттестации, регулирующее требования к выполнению, оформлению и оцениванию работ, заданий, условия проведения итоговой аттестации, требования к составу аттестационной комиссии.

Для осуществления образовательного процесса по обеим Программам будет использоваться гибридный подход, предполагающий очную форму обучения с применением дистанционных образовательных технологий. В качестве инструмента для использования дистанционных технологий используется открытая платформа Skillspace.

В ЯГТУ создана материально-техническая база, позволяющая обеспечить образователь-

ный процесс и проведение научных исследований на современном уровне. Для реализации всех основных образовательных программ (ООП) имеется 291 учебная аудитория общеузовского назначения, включая 146 учебных лабораторий, 37 поточных аудиторий и 33 компьютерных класса общего и специального назначения. Инфраструктура лабораторий и центров вуза развивается в контексте задач Программы развития, соглашений о сотрудничестве с ключевыми индустриальными партнерами на принципах государственно-частного партнерства.

2.2. Учебно-методическое, библиотечно-информационное обеспечение образовательных программ.

Содержание всех образовательных программ ЯГТУ соответствует требованиям федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС). В университете процессы разработки образовательных программ документированы в части установления требований к структуре и содержанию рабочих программ учебных дисциплин, учебно-методических комплексов, включающих фонды оценочных средств для оценки компетентности обучающихся.

В соответствии с требованиями № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», а также в соответствии с актуализированными внутренними нормативными документами проводится актуализация образовательных программ. В соответствии с требованиями законодательства актуализирована рабочая программа воспитания и включена в состав ОПОП по всем направлениям подготовки. Регулярно проводится актуализация содержания дисциплин и практик в составе основных образовательных программ.

Научно-техническая библиотека ЯГТУ (НТБ ЯГТУ) – крупнейшая техническая библиотека региона. Библиотека осуществляет библиотечное и информационно-библиографическое обслуживание студентов, аспирантов, научных работников, преподавателей, инженерно-технический персонал и сторонних читателей, в том числе сотрудников промышленных предприятий региона, студентов вузов города, учащихся колледжей.

Объем библиотечного фонда, как на бумажных, так и на электронных носителях, составляет 12 660 030 изданий отечественной, переводной и иностранной литературы по всем направлениям учебной и научной деятельности вуза, выделен фонд художественной литературы и литературы по искусству.

Обслуживание пользователей ведется на 7 пунктах выдачи: 4-х читальных залах, 3-х абонементных кабинетах, а также через кабинеты, кафедральные библиотеки, с использованием МБА и ЭДД. Работа отделов обслуживания направлена на обеспечение пользователей всеми информационными ресурсами, улучшение их качества на основе современных информационных технологий. Количество посадочных мест для пользователей библиотеку – 202, из них оборудовано персональными компьютерами с доступом к сети Интернет – 44 места.

Сотрудниками библиотеки созданы условия для предоставления необходимой информации с помощью традиционных форм работы, а также в онлайн-режиме. Коммуникация с преподавателями и студентами, помимо живого общения, активно велась в социальной сети ВК (сотрудники университета также стали активными пользователями данной сети), по электронной почте и в ЭИОС ЯГТУ. На сегодняшний день деятельность НТБ ЯГТУ характеризуется слиянием, как традиционной базовой работы, так и внедрением современных методов работы, что позволяет максимально полно и качественно обеспечивать учебный и научный процессы в университете. Все основные библиотечные технологические процессы автоматизированы. Совместно с Управлением информатизации вуза решена задача о внедрении электронного обходного листа. Активно в работе с пользователями используется онлайн-сервис «Книга взамен утерянной». Данный сервис помогает пользователям библиотеки возместить утраченные книги не выходя из дома и без посещения библиотеки.

Информационно-библиотечное обеспечение образовательного процесса регулируется следующими документами: закон об образовании, ФГОСы, локальные нормативные акты. В соответствии с ними каждый обучающийся вуза в течение всего периода обучения должен быть обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к нескольким электронно-библиотечным системам (ЭБС). В нашем вузе - это «Электронно-библиотечная система ЯГТУ» - <http://www.ystu.ru:39445/megapro/Web>, а также еще несколько ЭБС, с которыми за-

ключены договоры по предоставлению доступа к электронным изданиям, правомерно опубликованным и размещенным в соответствии с российским законодательством. Доступ обеспечивается из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет.

Наравне с обязательным учебным комплектом ЯГТУ обеспечивает доступ к современным профессиональным полнотекстовым базам данных и информационно-поисковым системам. Доступ к данным ресурсам осуществляется внутри университета с любого устройства, подключенного к локальной сети университета, часть ресурсов дает возможность работы из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет. В течение года была обеспечена возможность работы с такими ресурсами, как: СПС «Консультант Плюс», СПС «Гарант», ИСС «Техэксперт», РУНЭБ «eLibrary».

В рамках участия в проекте по централизованной (национальной) подписке, который инициирует Министерство науки и высшего образования РФ, вуз имеет доступ к зарубежным ресурсам: журналам и книгам издательств Elsevier и Springer Nature, БД «Questel Orbit», Доступ ко всем ресурсам осуществляется через сайт библиотеки - <http://www.ystu.ru:39445/marc/ebs.php>

Фонд периодических изданий НТБ ЯГТУ состоит из профильных отраслевых журналов, соответствующих направлениям подготовки ЯГТУ. Кроме традиционных (печатных) периодических изданий библиотекой вуза приобретаются электронные журналы. Оформлен доступ к - журналам через научную электронную библиотеку «eLibrary» и БД East View. В рамках лицензионного соглашения с «Национальным электронно-информационным консорциумом» (НП НЭИКОН) ЯГТУ предоставляется доступ к «Архиву научных журналов» ведущих западных издательств. НТБ ЯГТУ является членом консорциума с 2011 года.

Являясь с 2001 года членом Ассоциированных региональных библиотечных консорциумов (АРБИКОН), ЯГТУ принимает участие в проекте Единой доставки документов (включая МБА и ЭДД). Так же в рамках предоставления услуг МБА и ЭДД осуществляется сотрудничество университета с ведущими российскими библиотеками, такими как РГБ, РНБ, ГПНТБ, БЕН РАН и др.

НТБ ЯГТУ проводит различные занятия по повышению информационной грамотности, как со студентами, так и с преподавателями и аспирантами. Особое внимание на занятиях уделяется изучению видов поиска и формирования правильных поисковых запросов в информационно-поисковых системах. Библиотека размещает информацию в РИНЦ об изданиях, которые были изданы ЯГТУ. Издания в библиотеку передаются Управлением ИС и РИД. Сборники научных трудов и конференций размещаются постатейно. Кроме этого библиотека администрирует три журнала ЯГТУ в РИНЦ.

2.3. Электронная информационно-образовательная среда вуза.

Информационные системы ЯГТУ, составляют единое информационное пространство вуза и позволяют обеспечить сбор, структурирование и использование информации, касающейся результатов образовательной, научной, финансово-хозяйственной, библиотечно-информационной деятельности. Основной системой, обеспечивающей комплексную поддержку образовательного процесса, является система КИСУЗ (комплексная информационная система управления учебным заведением), позволяющая решать задачи оценки и анализа успеваемости обучающихся, планирования и мониторинга образовательных программ и качества их методического обеспечения. В настоящее время проводятся работы по внедрению «1С:Университет Проф» - комплексное решение для автоматизации управления вузом.

Полнофункциональное внедрение «1С:Университет Проф» позволит автоматизировать учет, хранение, обработку и анализ информации об основных процессах высшего учебного заведения: поступление в вуз, обучение, оплата за обучение, выпуск и трудоустройство выпускников, расчет и распределение нагрузки профессорско-преподавательского состава, деятельность учебно-методических отделов и дирекций институтов, поддержка ФГОС ВО, ФГОС СПО, ФГТ и уровневой системы подготовки (бакалавр, специалист, магистр) на уровне учебных планов и документов государственного образца об окончании вуза, формирование отчетности, а также управление научной работой и инновациями, дополнительным и послевузов-

ским образованием, аттестацией научных кадров, кампусом вуза, личные кабинеты (поступающий, студент, преподаватель).

В университете развивается Электронная информационно-образовательная среда (ЭИОС), предназначенная для:

- обеспечения доступа пользователей ЭИОС, независимо от места их нахождения, к учебным планам, рабочим программам дисциплин и практик, электронным информационным ресурсам, электронным образовательным ресурсам, изданиям электронных библиотечных систем посредством использования информационно-телекоммуникационных технологий и сервисов;

- обеспечения механизмов и процедур мониторинга качества образовательного процесса, в том числе: фиксации хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации, результатов освоения образовательных программ;

- проведения всех видов занятий и процедур оценки результатов обучения, реализация которых осуществляется с применением технологий электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

- формирования электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранения работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы со стороны любых участников образовательного процесса;

- обеспечения взаимодействия между участниками образовательного процесса (пользователями ЭИОС), в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет».

ЭИОС ЯГТУ включает в себя следующие информационные системы, сервисы и модули информационных систем, используемых в ЯГТУ:

а) «Комплексная информационная система управления учебным заведением», осуществляющая распределенную обработку информации и интегрированное представление данных для принятия управленческих решений. Данная система обеспечивает механизмы и процедуры мониторинга качества образовательного процесса, в том числе: фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации, результатов освоения образовательных программ. В состав данной системы входят следующие подсистемы (модули):

- модуль управления учебной документацией (учебные планы, рабочие программы и т.п.);

- модуль приема в вуз;

- модуль управления контингентом студентов;

- модуль учета профессорско-преподавательского состава;

- модуль учета проживающих в общежитии;

- модуль составления расписания экзаменационной сессии;

- модуль опубликования расписания занятий;

- модуль электронного документооборота.

б) «Информационная система научно-технической библиотеки ЯГТУ», обеспечивающая каталогизацию и инструменты поиска учебных, научных и других типов изданий, находящихся в библиотеке ЯГТУ, а также доступ пользователей ЭИОС к электронным информационным ресурсам ЯГТУ. В состав данной системы входят следующие подсистемы (модули):

- модуль «WEB портал НТБ ЯГТУ»;

- модуль «Электронный каталог НТБ ЯГТУ»;

- модуль «Электронная библиотечная система ЯГТУ»;

- модуль «Электронная картотека книгообеспеченности».

в) Информационная система электронного обучения «MOODLE», обеспечивающая проведение занятий и процедур оценки результатов обучения с применением технологий электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

г) Информационный сервис «Электронная почта», обеспечивающий взаимодействие между участниками образовательного процесса.

д) Информационный сервис «Корпоративный портал ЯГТУ», обеспечивающий доступ пользователей ЭИОС, независимо от места их нахождения, к учебным планам, рабочим программам дисциплин и практик, а также к информации, касающейся выполнения показателей эффективности (показателей самоаттестации) подразделениями университета.

е) Информационный сервис «Электронный кабинет студента», обеспечивающий формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы, а также доступ обучающихся к учебным планам, рабочим программам дисциплин и практик независимо от места их нахождения.

ж) Информационный сервис «Электронный кабинет сотрудника», обеспечивающий формирование данных для «эффективного контракта преподавателя».

з) Информационные Web-ресурсы (сайты) ЯГТУ, обеспечивающие единую точку доступа к ЭИОС, а также информационную поддержку пользователей ЭИОС по вопросам, связанным с функционированием ЭИОС. Информационные Web-ресурсы (сайты) ЯГТУ представлены двумя сайтами:

- официальный Web сайт ЯГТУ в сети Интернет (www.ystu.ru);
- внутренний информационный Web сайт ЯГТУ (info.ystu).

В рамках приемной кампании 2025-2026 учебного года осуществлялось взаимодействие ЯГТУ и поступающих посредством единого портала государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ) в отношении поступающих, завершивших процедуру регистрации в единой системе идентификации. Вступительные экзамены, для поступающих на образовательные программы бакалавриата, специалитета, магистратуры и для поступающих на образовательные программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре ЯГТУ проводимые вузом самостоятельно проведены с использованием ЭИОС университета. При проведении вступительных экзаменов была обеспечена процедура «прокторинга». Для обеспечения взаимодействия с абитуриентами была развернута CRM система и контакт-центр, обеспечивший взаимодействие, как с использованием традиционной телефонии, так и социальных сетей, мессенджеров и системы онлайн присутствия на сайте вуза.

Мероприятия по Цифровой трансформации университета были направлены на повышение эффективности научной, инновационной и образовательной деятельности, оптимизацию процессов управления за счет внедрения комплексных цифровых решений на базе создаваемой цифровой платформы университета «ЦифраТех».

В рамках политики цифровой трансформации проводится обучение и консультации сотрудников и студентов университета по актуальным вопросам цифрового развития, информационной безопасности, предупреждения кибермошенничества, открытости данных, а также использованию искусственного интеллекта в образовательном и научном процессе.

Основные достигнутые результаты.

1. Завершен первый этап разработки и внедрения цифрового ядра системы «ЦифраТех», выполнены интеграционные работы на базе стека 1С Университет, что позволило повысить скорость и корректность работы прикладных сервисов. Проведен аудит ИТ активов, управление активами переведено на сервис-ориентированную архитектуру.

2. Выполнено описание и цифровизация административно-управленческих процессов, в том числе ликвидация избыточных «точек согласования» в рамках административных регламентов и процедур, за счет развития системы электронного документооборота на базе отечественного решения 1С Документооборот, BI-системы с открытым исходным кодом Apache Superset.

3. Повышена эффективность работы по реализуемым проектам университета, в том числе работы технологического офиса программы и центра инженерных разработок за счет широкого внедрения программного решения на базе системы проектного управления – Битрикс24.

4. Расширен спектр, используемого в образовательном и научно-исследовательском процессе стек отечественного инженерного программного обеспечения на базе решений компаний Аскон (Компас 3D, Лоцман PLM, Полином MDM и т.д.), CSoft (nanoCAD Механика,

panoCAD GeoniCS и т.д.). Внедрена и используется в научно-исследовательском процессе – Цифровая платформа исследователя.

5. Внедрен в образовательный процесс по программам высшего образования и программам дополнительного образования – цифровых инструментов управления онлайн курсами - LMS-платформа Skillspace, проектного обучения - цифровая платформа поддержки проектного обучения Folipro, запущена в работу студия видеозаписи - на базе Российского программного обеспечения iDesk Studio.

6. Проведено обучение студентов и сотрудников университета по блоку обеспечения информационной безопасности и открытости данных. Осуществляется сопровождение информационных ресурсов университета (сайт, страницы в социальных сетях, сайты научных журналов), переведены рабочие коммуникации и запущен официальных канал университета в российском мессенджере МАХ.

7. Запущено в работу оборудование Дата-Центра университета, обеспечивающего качественное развитие ИТ инфраструктуры университета в области высокопроизводительных вычислений. Выполнена закупка вычислительной техники, мультимедийного и презентационного оборудования по направлению развития инженерных судостроительных классов.

8. В рамках проведения приемной кампании университета проведена успешная интеграция систем университета с федеральными информационными системами, проведено обучение работников, задействованных на этапе приемной кампании, развернут консультационный центр, обеспечивший прием и консультацию более 30 тыс. обращений абитуриентов посредством звонков и сообщений через мессенджеры и социальные сети.

2.4. Анализ внутренней системы оценки качества образования.

Внутренняя оценка качества образования в ЯГТУ выстраивается в соответствии с федеральным законодательством, а также методическими рекомендациями Минобрнауки России по организации и проведению внутренней независимой оценки качества образования по программам высшего образования, а также в соответствии с положением о внутренней оценке качества образования П ЯГТУ 08.01.01-2023 (таблица 2). В ЯГТУ внутренняя оценка качества образования осуществляется в рамках промежуточной аттестации обучающихся по дисциплинам (практикам), промежуточной аттестации по итогам выполнения курсовых работ (проектов), проведения предметных и межпредметных олимпиад и конкурсов, подведения итогов проектной деятельности обучающихся и проведение государственной итоговой аттестации. По всем процедурам текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и государственной итоговой аттестации обучающихся в системе менеджмента качества университета действуют нормативные документы (<https://www.ystu.ru/information/students/normativnyedokumenty-po-obucheniyu/>).

Таблица 2. Инструменты оценки качества образования в ЯГТУ

Инструмент оценки качества	Предмет оценки качества	Периодичность проведения	Ответственное подразделение
Разработка образовательной программы			
Оценка качества образовательной программы	Соответствие структуры и содержания ОП требованиям образовательных стандартов и профессиональных стандартов (при наличии), федеральных государственных требований	При разработке новой ОП Ежегодно в январе - августе (для актуализируемых ОП)	Дирекция института / ЦРОД / УОКиМОД / выпускающая кафедра (в пределах своих полномочий)

Реализация образовательной программы			
Оценка качества подготовки обучающихся	Соответствие достигнутых результатов обучения по дисциплинам (модулям, практикам), соответствие задачам образовательной программы	В соответствии с установленными сроками оценки текущей успеваемости, межсессионной аттестации и промежуточной аттестации по дисциплинам (модулям, практикам)	Преподаватель дисциплины (модуля, практики) Дирекция института УОКиМОД
Портфолио (содержащее информацию о достижениях обучающихся в учебной, научной, культурно-массовой, спортивной и иных видах деятельности)	Соответствие достигнутых результатов рабочей программе воспитания, календарному плану воспитательной работы и иным требованиям	В течение учебного года	Дирекции институтов Центр развития карьеры Стипендиальная комиссия ЯГТУ
Государственная итоговая аттестация	Степень достижения планируемых результатов освоения образовательной программы. Оценка уровня освоения обучающимися образовательных программ	В соответствии с графиком ГИА	Дирекция института Выпускающая кафедра ГЭК
Квалификация профессорско-преподавательского состава			
Оценка профессионального уровня и квалификации ППС	Соответствие квалификационных характеристик ППС установленным требованиям	В соответствии с графиком рассмотрения конкурсных документов / аттестационных процедур при сопровождении конкурсов и выборов на замещение должностей	Начальник управления персонала Кадровая / аттестационная комиссия Ученый совет ЯГТУ Советы институтов
Эффективный контракт	Оценка эффективности деятельности ППС в соответствии с установленными критериями ЭК	Два раза в год в соответствии положением об оплате труда	Начальник управления персонала Комиссия по подведению итогов ЭК
Преподаватель глазами студентов	Оценка качества преподавания дисциплин (модулей, практик), а также учебных методических материалов по соответствующим дисциплинам. Иные специальные опросы (исследования)	Не менее 1 раза в год (по новым дисциплинам)	ЦРОД УОКиМОД Дирекции институтов
Взаимопосещение	Педагогические ком-	Не менее 1 раза в год	Дирекции институтов

лекций, открытые лекции	петенции персонала. Применение новых технологий обучения		Заведующие кафедрами
Анализ работы комиссий (дисциплинарной комиссии, комиссии по этике, комиссии по урегулированию споров), жалоб (претензий обучающихся)	Причины, периодичность (повторяемость) прецедентов с участием обучающихся и преподавателей. Косвенная оценка компетентности ППС	Не реже 1 раза в семестр	Председатель и члены комиссии Управление персонала Руководители подразделений
Ресурсное обеспечение образовательного процесса			
Отчет по самообследованию	Оценка уровня материально-технического, учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения образовательного процесса. Оценка кадрового обеспечения. Оценка результатов образовательной и воспитательной деятельности. Оценка результатов профориентационной деятельности и содействия трудоустройству, в том числе партнерство с работодателями	1 раз в год (до 20 апреля)	Группа по проведению самообследования и подготовке отчета. Руководители подразделений.
Оценка удовлетворенности участников образовательных отношений, работодателей условиями, содержанием и результатами образовательной деятельности			
Оценка удовлетворенности обучающихся	Удовлетворенность обучающихся качеством образовательной деятельности (анкетный опрос на сайте ЯГТУ, анализ результатов рейтинга «Твой ход», анализ претензий, обращений)	Не реже 1 раза в семестр	Дирекции институтов Специальные исследования по запросу руководителей структурных подразделений
Оценка удовлетворенности выпускников	Удовлетворенность выпускников качеством образовательной деятельности (анализ результатов рейтинга «Твой ход») и оценка результатов	Не реже 1 раза в год	Центр развития карьеры Выпускающие кафедры

	трудоустройства (телефонный опрос)		
Оценка удовлетворенности работодателей	Удовлетворенность работодателей качеством образовательной деятельности и подготовкой выпускников (анкетный опрос на сайте ЯГТУ, анализ проколов ГЭК) и оценка результатов опросов после карьерных мероприятий	Не реже 1 раза в год	Центр развития карьеры Выпускающие кафедры Дирекции
Оценка удовлетворенности сотрудников	Удовлетворенность сотрудников и ППС изменениями в образовательной деятельности (анализ результатов стратегических сессий, анкетных опросов)	Не реже 1 раза в год	ЦРОД Дирекции институтов

Анализ данных об успеваемости студентов осуществляется после каждой промежуточной аттестации и является основанием для выработки системы мер по профилактике появления академических задолженностей в следующий учебный период. Данные об участии студентов, а также их успехах на олимпиадах и конкурсах анализируются членами стипендиальной комиссии и являются основанием для корректировки работы студенческого научного общества, а также стимулирования работы педагогического состава в рамках эффективного контракта.

В 2025 у.г. проведено анкетирование участников образовательных отношений. Цель исследования:

- оценка уровня удовлетворенности участников образовательных отношений качеством образования;
- обеспечение полноты и объективности данных для принятия управленческих решений по улучшению качества образования.

Респонденты: 1) обучающиеся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры всех курсов обучения; 2) преподаватели ФГБОУ ВО ЯГТУ; 3) представители работодателей. В качестве инструмента исследования применялись анкеты. Анкетирование проводилось в электронном виде. Доступ к анкетам был организован через личные кабинеты обучающихся и преподавателей, а также через сайт ФГБОУ ВО «ЯГТУ» (далее ЯГТУ).

Аналитический отчет по результатам анкетного опроса приведен на сайте ЯГТУ.

Продолжается перепроектирование процессов сопровождения контингента (переводы, восстановления и отчисления), а также информационно-консультационного сопровождения обучающихся. Изменение процедур процессов влечет за собой внесение изменений в нормативно-правовые акты ЯГТУ и централизацию ряда операций в управлении организации, контроля и мониторинга образовательной деятельности. Цель всех проводимых преобразований в структуре и процессах управления образовательной деятельностью – повышение качества предоставляемых образовательных услуг и улучшение показателей результативности образовательной деятельности ЯГТУ.

2.5. Рынок труда, качество подготовки и трудоустройство выпускников.

Промышленность Ярославской области представляет собой крупный многоотраслевой комплекс. Организационными промышленными видами деятельности отгружается около 70% объемов товаров и услуг, отгружаемых крупными и средними предприятиями области. В структуре отгруженной продукции преобладает доля промышленных отраслей (86%), где доминируют машиностроение (46%), химия и нефтехимия (более 20%).

ЯГТУ в течение всего периода своей работы трансформировался под структуру многоотраслевого промышленного комплекса региона, с необходимостью обеспечения инженерно-техническими кадрами всех ключевых отраслей промышленности Ярославской области. За последние 15 лет промышленная палитра региона существенно изменилась, как структурно (появление предприятий фармацевтического кластера, существенные изменения структуры занятости в традиционных отраслях промышленного производства), так и в показателях вклада в ВРП и налоговых отчислений предприятий в бюджет региона.

Направления образовательной деятельности университета охватывают все ключевые отрасли и экономические кластеры региона и нацелены на опережающую подготовку инженерных кадров как для существующих отраслей, так и для формирующихся рынков. Более 370 договоров заключены с предприятиями и организациями региона, являющимися базами практики для студентов университета, что отражает высокую степень участия работодателей в реализации образовательных программ.

Развитая экономика и промышленность Ярославской области определяет устойчивый спрос на выпускников университета, что подтверждается их востребованностью высокотехнологичными производственными предприятиями, а также малыми и средними предприятиями Ярославской области, государственными и муниципальными организациями и учреждениями, органами исполнительной власти. Развитая экономика и промышленность Ярославской области определяют устойчивый спрос на выпускников университета, что подтверждается их востребованностью работодателями и высокими показателями (более 90%). Студенты и выпускники ЯГТУ 2025 года привлекались на работу в летний период операторами приемной комиссии; трудоустроивались на должности ассистентов и учебно-вспомогательного персонала.

Университет проводит на постоянной основе всестороннюю работу по содействию трудоустройству своих выпускников, а именно: встречи с работодателями; заключение долгосрочных договоров о сотрудничестве с предприятиями; организация целевой подготовки специалистов; проведение ознакомительных экскурсий на предприятия; организация практик; реализация программ опережающего обучения; проведение семинаров с представителями заводов; адаптация выпускников к производственной деятельности. В целях содействия трудоустройству выпускников ЯГТУ взаимодействует с региональными предприятиями, государственной службой занятости и платформой «Работа в России».

Центр развития карьеры ЯГТУ обеспечивает поддержку молодежных инициатив, развивает практику социального проектирования и вовлекает студентов в конкурсное движение; создает условия для развития молодежного предпринимательства в университете; вовлекает студентов в мероприятия Минобрнауки России, Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь), АНО «Россия – страна возможностей»; проводит карьерные мероприятия и создает условия для взаимодействия с выпускниками. Центром развития карьеры ведется информационная работа со студентами и выпускниками вуза, в том числе с использованием социальной сети ВКонтакте (<https://vk.com/crkpolytech>).

В 2025 году проведены следующие карьерные мероприятия:

1. Распределенные в течение 2025 года карьерные мероприятия для студентов всех институтов, с участием более 1000 студентов всех направлений подготовки.
2. Экскурсии на предприятия для студентов 1-3 курсов обучения (более десятка промышленных предприятий приняли на свои площадки студентов).
3. Неделя промышленности Ярославской области (октябрь 2025). Мероприятие проводилось в партнерстве с Правительством Ярославской области.
4. Карьерные мероприятия с участием представителей предприятий ОПК, силовых и военных ведомств, направленные на информирование студентов о возможностях прохождения

службы в научных ротам Министерства обороны РФ, трудоустройства в подразделения УМВД ЯО, а также иные структуры МВД России.

5. Встречи с руководством и специалистами предприятий для первокурсников на адаптационной неделе (сентябрь 2025 г.): мероприятие «Начни с карьерой в ЯГТУ».

Ежегодно ЦРК и ЦМП проводят совместно с институтами ЯГТУ мероприятия, направленные на развитие карьеры студентов (таблица 3).

Таблица 3. Задачи и регулярные мероприятия ЯГТУ, проводимые в 2025 г по направлениям Центра развития карьеры и Центра молодежной политики

Задача	Комплекс мероприятий
Мониторинг рынка труда, анализ перспектив трудоустройства по отраслям	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудничество с ГСЗН ЯО в рамках Соглашения; участие в работе Общественного совета при ГСЗН ЯО • Организация специальных мониторингов для оценки состояния рынка труда ЯО • Мониторинг и участие в федеральных и региональных программах содействия занятости
Осуществление информационной поддержки студентов, выпускников и компаний-партнеров	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие электронных ресурсов Центра развития карьеры ЯГТУ (наполнение разделов сайта ЯГТУ, социальные сети ЦРК) • Консультационная поддержка студентов и информирование о вакансиях, стажировках, базах практик • Привлечение студентов, выпускников и партнеров-работодателей на платформы «Работа в России»
Организация и проведение мероприятий, содействующих успешному трудоустройству студентов и выпускников	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мастер-классов, ярмарок вакансий, Марафона и Дней карьеры, привлечение студентов и выпускников к участию в профориентационных мероприятиях • Развитие форм проектной работы с обучающимися (формирование компетенций востребованных работодателями), студенческих отрядов • Проведение профориентационных форумов и выездных лагерей, школ социального проектирования (гранты Росмолодежь)
Сотрудничество с предприятиями и организациями	<ul style="list-style-type: none"> • Ведение реестра партнеров, выступающих работодателями, базами практик/стажировок • Заключение договоров на практическое обучение / стажировки / соглашений о содействии трудоустройству
Поддержание стабильных и взаимовыгодных связей с выпускниками	<ul style="list-style-type: none"> • Анализ и применение лучших практик центров карьеры по организации работы с выпускниками • Привлечение выпускников к участию в мероприятиях ЯГТУ
Мониторинг трудоустройства	<ul style="list-style-type: none"> • Статистическая отчетность • Анализ результатов федерального мониторинга

ЯГТУ включен в процессы формирования социально-экономической политики Ярославской области, в том числе: является участником соглашения с Правительством Ярославской области о создании и развитии Ассоциации инновационно-технологического развития региона; участвует в качестве Центра компетенций в реализации Губернаторской программы «Решаем вместе»; является членом Торгово-промышленной палаты Ярославской области; руководители вуза входят в составы общественных советов при территориальных федеральных органах исполнительной власти, органах исполнительной власти Ярославской области. В качестве экспертно-консультационного центра ЯГТУ участвует в проектах, реализуемых Правительством Ярославской области в рамках Стратегии социально-экономического развития Ярославской области «10 точек роста».

Сотрудники, студенты и выпускники ЯГТУ принимают участие в проектах по развитию дорожного хозяйства и транспорта в Ярославской области; охране объектов культурного наследия ЯО; формированию современной городской среды муниципальных образований на территории Ярославской области; повышению финансовой и цифровой грамотности населения и иных.

В 2025 году ЯГТУ принимает участие в апробации методических рекомендаций для исполнительных органов субъектов Российской Федерации, осуществляющих полномочия в сфере образования, в сфере содействия занятости населения, общеобразовательных организаций, профессиональных образовательных организаций, образовательных организаций высшего образования, а также учредителей указанных образовательных организаций по организации системы профессиональной ориентации и маршрутизации обучающихся и выпускников организаций среднего профессионального и высшего образования, а также молодых специалистов на конкретные предприятия (организации региона) (далее – Методические рекомендации).

Проректор по образовательной деятельности и воспитательной работе Голкина Виктория Александровна включена в федеральную рабочую группу по внедрению методических рекомендаций и разработке новой бизнес-модели процесса «Практики и стажировки» на Единой цифровой платформе в сфере занятости и трудовых отношений «Работа в России».

2.6. Профориентационная работа.

Развитая экономика и промышленность Ярославской области определяет устойчивый спрос на рабочих и специалистов инженерно-технического профиля – выпускников образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования. Образовательная политика ЯГТУ направлена на повышение качества подготовки школьников по естественно-научным дисциплинам и развитие у них способности успешно осваивать образовательные программы технического профиля; увеличение количества школьников, сделавших осознанный выбор инженерных направлений подготовки в системе профессионального и высшего образования региона; формирование системы навигации по существующим профессиям и профессиональным областям, подготовку учащихся школ к выбору профессии (с учетом особенностей личности и потребностей экономики в кадрах).

Университет является участником федерального проекта массового вовлечения школьников в научно-техническое творчество. В рамках проекта «Инженерная элита» реализуются соглашения о сотрудничестве с образовательными комплексами региона, организациями СПО Ярославля и области, учреждениями дополнительного образования (ИТ-кубы, Точки роста; Кванториумы и ЦДЮОТТ и пр.).

В вузе действует первичная организация Российского движения детей и молодежи (ПО РДДМ ЯГТУ открыта 08.02.2023 г.), в 2025 году создан научный клуб Первых (объединяющий прежде всего студентов колледжа ЯГТ «Политехник» и учащихся партнерских школ).

Профориентационная работа проводится совместно с бизнес-партнерами, НКО, организациями науки и образования, ежегодно включает более 100 мероприятий, проводимых на базе вуза, с охватом школьников Ярославской области и других регионов РФ (мастер-классы, конкурсы, предметные и инженерные олимпиады, конкурсы, хакатоны, форумы; профориентационные школы, проектные образовательные интенсивы и др.).

Научно-педагогические работники вуза являются экспертами, участвующими в оценке конкурсных заданий всероссийских и региональных научных конференций школьников.

ЯГТУ реализует проект «Инженерная элита», направленный на расширение сети образовательных организаций, с которыми ЯГТУ проводит совместные профориентационные мероприятия, а также обеспечивает массовое вовлечение школьников в научно-техническое творчество. В 2025 году мероприятия были реализованы для различных возрастных категорий:

1. Мероприятия для детей в возрасте от 12 до 18 лет, направленные на:

- ознакомление школьников с высокотехнологичными предприятиями региона;
- развитие первичных навыков инженерной деятельности (через реализацию программ дополнительного образования, мастер-классов, проектных лабораторий и школ, профессиональных проб проекта «Билет в будущее» и пр.);

- получение знаний и навыков по естественно-научному блоку дисциплин в системе профильных инженерных классов;
- информирование о возможностях выбора востребованных инженерно-технических направлений подготовки в системе среднего профессионального и высшего образования региона;
- создание возможностей для проявления, развития своих способностей и интеллектуального потенциала (через реализацию соревновательных форматов: хакатонов, конкурсов, олимпиад и пр.).

2. Мероприятия для молодежи в возрасте от 18 до 24 лет, направленные на:

- вовлечение студентов колледжей и вузов в волонтерские и добровольческие сообщества, реализующие активности по профессиональной ориентации школьников, а также адаптации первокурсников;
- развитие навыков работы в проектных командах, навыков наставничества;
- формирование профессиональных навыков инженерной деятельности (через реализацию программ дополнительного образования, мастер-классов, проектных лабораторий и школ и пр.);
- сопровождение молодежи, участвующей в федеральных проектах («Твой ход», «Цифровой прорыв», «Обучение служением», грантовых конкурсах Росмолодежи и пр.);
- информирование о возможностях успешного трудоустройства на предприятия реального сектора экономики региона.

3. Мероприятия для детей и молодежи всех возрастных групп, представителей профессионального сообщества (молодых педагогов, ученых, инженеров), в том числе:

- образовательные интенсивы и проектные школы;
- фестивали и форумы, объединяющие всех участников проекта;
- программы стажировок и профориентационных экскурсий на предприятиях;
- программы сопровождения трудоустройства (обучение работе с цифровыми платформами и сервисами, такими как Работа в России, hh.ru, профориентационные ресурсы региона и пр.).

Большое количество мероприятий профориентационного и информационно-просветительского характера проходят на базе «Точки кипения ЯГТУ» и спортивной инфраструктуре вуза. Все мероприятия профориентационной направленности сориентированы на привлечение в университет мотивированных абитуриентов, способных успешно осваивать образовательные программы ЯГТУ. Все мероприятия знакомят детей и молодежь с возможностями ЯГТУ, способствуют повышению мотивации к инженерному и техническому творчеству, популяризации здорового образа жизни и спорта, развитию традиционных духовно-нравственных ценностей в молодежной среде. Проектная деятельность для школьников реализуется с участием предприятий партнеров вуза.

В 2025 году реализован механизм привлечения ресурсов промышленных и образовательных партнеров (специалистов-практиков предприятий, учителей и методистов образовательных организаций, специализированных объектов инфраструктуры организаций-партнеров) при разработке и реализации дополнительных общеразвивающих программ и программ СПО, а также - научных и проектных конкурсов, направленных на развитие инженерных, исследовательских навыков у детей и молодежи.

В рамках соглашений о сотрудничестве со школами-ассоциированными партнерами "Сириуса" (гимназия №3, лицей №86, промышленные партнеры: АО «Р-Фарм»; ПАО «Автомобиль») обеспечивается вовлечение школьников в проектную деятельность над реальными кейсами предприятий, а также сопровождение учащихся опытными наставниками в системе «школа» - «вуз» - «предприятие».

Данный проект позволяет оптимизировать применяемые вузом механизмы сетевого взаимодействия и наставничества, сформировать новый пул дополнительных общеразвивающих программ для детей различных возрастов, обеспечить привлечение более подготовленного абитуриента на программы СПО и ВО ЯГТУ, а также распространить опыт реализации сетевых проектов на более широкий круг партнеров.

Расширен спектр реализуемых дополнительных общеразвивающих программ по естественно-научным и инженерным профилям (безопасность жизнедеятельности, основы геодезии, компьютерные сети, математика, физика, рисунок и др.). К реализации программ «Экспериментариум: в химию в ЯГТУ» и «В мире техники и технологий: выбираем инженерную профессию» привлечены специалисты-практики в отраслях химической технологии и машиностроения. Общее количество слушателей дополнительных общеразвивающих программ в 2025 г. составило – 203 чел. Количество новых программ – 10.

В 2025 г. педагогическим составом ЯГТУ реализован профориентационный проект для учащихся партнерских школ – знакомство с профессией «Токарь», позволяющий на базе инфраструктуры вуза провести первые профессиональные пробы, способствовать последующему мотивированному выбору школьниками программ СПО и ВО ЯГТУ. Количество участников проекта – 20 чел.

Обеспечивается сочетание образовательного и профориентационного форматов развития начальных профессиональных навыков у школьников в рамках проекта Межрегиональный профориентационный инженерный форум «Точка роста» (период реализации 01.09.2025 – 30.11.2025, грант Росмолодежь, объем финансирования - 2 439 160 руб.). Подобный формат работы в партнерстве с региональным отделением «Движение Первых», образовательными организациями региона и промышленными партнерами ЯГТУ, позволяет привлекать к участию в мероприятии детей от 14 до 18 лет, имеющих значимые результаты в учебной, исследовательской и общественной деятельности, тем самым создавая условия для последующего мотивированного выбора программ СПО и ВО ЯГТУ.

В рамках достижения цели и задач проекта «Инженерная элита», а также формирования гибкой трэковой модели организации многопрофильного инженерного образования детей и молодежи Ярославской области в 2025 году ЯГТУ создана инфраструктура и разработаны новые образовательные программы инженерного класса судостроительного профиля. Перечень дополнительных программ естественно-научного и технического профиля расширен, в том числе для детей с 5-6 классов на базе созданной инфраструктуры инженерных классов судостроительного профиля.

Центром развития карьеры совместно с дирекциями институтов и колледжа «Политехник» переработаны форматы проведения мероприятий «День открытых дверей ЯГТУ», мастер-классы и экскурсионные программы ЯГТУ. С 2024 года реализуется образовательно-просветительский проект «Школа молодого ученого и исследователя ЯГТУ». Сформирована концепция проекта, реализуется ежегодная программа мероприятий проекта, включающая: 1. проведение цикла мероприятий "В гостях у ученого ЯГТУ" (при поддержке регионального отделения РДДМ); 2. проведение мероприятий Школы молодого ученого ЯГТУ (с вовлечением участников СНО институтов); 3. Проведение молодежных научных мероприятий для школьников и студентов, направленных на популяризацию карьеры ученого и инженера; 4. проведение мероприятий в рамках федерального проекта "Университетские смены" (в 2025 году – 80 чел. участников смены).

При реализации профориентационных и образовательных мероприятий в отчетном периоде был выявлен следующий перечень проблем: высокая конкуренция в регионе за абитуриента, способного осваивать программы инженерного профиля и имеющего значимые индивидуальные достижения; недостаточно высокое качество подготовки школьников по физике и профильной математике; недостаточное вовлечение промышленных партнеров в реализацию образовательного процесса. Сравнительный анализ результатов профориентационной работы проводится ежегодно ЯГТУ по окончании учебного года. Результаты работы представляются Ученому совету ЯГТУ.

Направление: «Развитие массового детского спорта и продвижение ценностей здорового образа жизни» предусматривает организацию и проведение на базе спортивной инфраструктуры ЯГТУ мероприятий, направленных на развитие массового спорта, популяризацию здорового образа жизни, формирование условий для развития физической культуры и внедрение новых форматов спортивных мероприятий для детей и молодежи, а также создание устойчивого сообщества детей и молодежи, систематически занимающихся спортом.

Ключевые трансформации (изменения) направлены на внедрение новых форматов популяризации видов спорта и здорового образа жизни, а также спортивно-массовой работы со школьниками и студентами профессиональных организаций, являющимися инвалидами и лицами с ОВЗ:

- популяризация фиджитал-спорта;
- обучение (в том числе с применением ЭО и ДОТ) инвалидов и лиц с ОВЗ основам судейства по различным видам спорта и последующее привлечение их в качестве судей на спортивно-массовые мероприятия (партнерские матчи, соревнования по видам спорта).

Мероприятия, направленные на популяризацию различных видов спорта и пропаганду здорового образа жизни в 2025 г.:

- спортивно-массовые мероприятия (за исключением «Кубка ректора ЯГТУ»), в том числе Открытое первенство г. Ярославля «Ярославская лига по баскетболу 3х3», Открытое первенство по АТСМ (включая фиджитал-АТСМ), ГТО-спортивный баттл, Региональный этап Всероссийских спортивных игр школьников (волейбол, настольный теннис). Общий охват участников – 450 чел. (7-11 классы школ Ярославской области).

2. Мероприятия, направленные на создание условий для систематических занятий физической культурой и спортом, апробацию и внедрение новых форматов спортивно-массовых мероприятий:

В 2025/2026 учебном году «Кубок ректора ЯГТУ» проводится по следующим видам спорта: футзал, настольный теннис, волейбол, баскетбол 3х3, армейское-тактико-стрелковое многоборье, ГТО, тег-регби. Общий охват участников более 1200 чел. (школьники 7-11 класс).

Совместно с региональным отделением Движения первых на базе ЯГТУ проведен региональный этап Всероссийского проекта «Вызов Первых» (11 состязаний). Общий охват участников от 6 до 19 лет – 350 чел.

Для детей сотрудников и партнеров ЯГТУ кафедрой «Физическое воспитание» и студенческим спортивным клубом «Волжские медведи» были организованы и проведены новогодние спортивные праздники (ёлки).

3. Мероприятия, направленные на развитие кадрового потенциала сферы физической культуры и спорта.

Поддерживается положительная динамика спортивно-массовой работы кафедры «Физическое воспитание» со школами Ярославской области: в 2025 год проведено 20 спортивно-массовых мероприятий для школьников 7-11 классов, количество школ-участниц мероприятий – 50.

Количество видов спорта и направлений спортивной работы ЯГТУ, по которым проводятся соревнования, просветительские, образовательные и спортивно-массовые мероприятия в сфере физической культуры и спорта совместно с партнерами (как на базе спортивной инфраструктуры ЯГТУ так и при непосредственном участии ЯГТУ в качестве соорганизатора на внешних площадках) – 20. Общее количество детей и молодежи (7-11 классы, учащиеся ПОО) г. Ярославля и Ярославской области в 2025 году принявших участие в мероприятиях ЯГТУ – 1550 чел.

2.7. Кадровое обеспечение образовательных программ.

Кадровый потенциал вуза развивается с учетом двух векторов: 1. обеспечение преемственности и развития компетенций при одновременном снижении доли «возрастных» НПП; 2. требовательность к качеству работы НПП независимо от статуса и авторитета. Доля НПП ЯГТУ, имеющих ученые степени - 70,2% (280 НПП, из них кандидатов наук 143, докторов наук 38). Доля НПП возрастной категории моложе 40 лет – 28% (2017г. – 21%). В 2022-2025 гг. НПП вуза защищено 12 кандидатских диссертаций и 1 докторская диссертация.

В 2025г. разработана и утверждена Комплексная программа развития кадрового потенциала ЯГТУ до 2036г. (далее – ПРКП) как инструмент реализации Политики управления человеческим капиталом. Содержательным основанием ПРКП является фокусировка на «зонах конкурентоспособности» ЯГТУ, на развитие которых направлены механизмы выявления и выстраивания карьеры студентов и аспирантов университета, привлечения и закрепления молодых НПП, формирования и развития междисциплинарных проектных команд с участием внешних специалистов. Значимым элементом ПРКП является закрепление «сквозных» мер поддержки и стимулирования развития потенциала сотрудников, а также – выделение специ-

альных механизмов стимулирования/поддержки для отдельных категорий (молодые сотрудники, сотрудники с ОВЗ, возрастные сотрудники и др.).

Разработано и введено в действие с 01.09.2025г. новое Положение об оплате труда работников ФГБОУ ВО «ЯГТУ», в числе основных новаций которого можно выделить:

- Использование количественно измеримых критериев премирования руководителей обеспечивающих структурных подразделений.

- Изменение состава количественных критериев оценки работников должностей ППС и НР, применяемых в системе «эффективного контракта» в части увеличения доли показателей, учитывающих научную деятельность и публикационную активность.

- Введение закрытого перечня признаков (оснований) назначения стимулирующих выплат за интенсивность (высокие результаты) работы и качество выполняемых работ, учитывающих особенности трудовой деятельности различных категорий работников (педагогические работники, научные и инженерно-технические работники, административно-управленческий и вспомогательный персонал).

- Установление структуры заработной платы с определением доли гарантированной окладной части до 70 % и доли стимулирующих выплат 30 %.

- Введение отдельных оснований назначения стимулирующих выплат, в т.ч. на постоянной основе на период профессиональной адаптации, для молодых сотрудников (возраст до 35 лет) должностей ППС и НР.

- Отнесение наставнической деятельности к отдельному основанию назначения стимулирующих выплат.

В 2025г. реализован механизм целевого обучения на программах магистратуры и программах подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре студентов-выпускников ЯГТУ и сотрудников вуза, имеющих высокий академический потенциал, заказчиком которого выступает ЯГТУ. В 2025-2026 уч.г. в ЯГТУ на программах аспирантуры за счет средств федерального бюджета обучается 118 человек, из них 37 чел. – штатные работники вуза (что составляет 15% от общей численности НПП). На основании договоров о целевом обучении на программах аспирантуры, заказчиком которых является ЯГТУ, обучается 8 человек, кроме того, 3 аспиранта обучается по договорам подготовки кадрового резерва за счет средств ЯГТУ.

Реализуется практика закрепления и выполнения тематик научных исследований аспирантами в соответствии с научно-исследовательской повесткой и задачами стратегических технологических проектов ЯГТУ. Сотрудникам университета, обучающимся в аспирантуре и выполняющим диссертационные исследования по тематикам, представляющим стратегический интерес для ЯГТУ, оказываются существенные меры финансовой поддержки: в 2025 году на выплаты стимулирующих надбавок данной категории было направлено более 6 млн. рублей за счет средств от приносящей доходы деятельности. Всего в 2025 г. в университете работают 43 человека, обучающиеся на программах аспирантуры ЯГТУ, в том числе на должностях ППС-28человек, НП-3чел, РП-2чел, ИТП-2чел, УВП-8чел.

Реализованы механизмы формирования междисциплинарных команд сотрудников и студентов (сборка «компетенций» под задачи / проекты), поиска и привлечения внешних специалистов, имеющих предметные (исследовательские, инженерные, педагогические) и управленческие компетенции, на позиции руководителей и специалистов структурных подразделений вуза. Обновлен управленческий состав отдельных подразделений университета. На руководящие должности Центра развития карьеры, Института базовой инженерной подготовки приняты новые сотрудники, обладающие опытом работы на руководящих должностях в организациях государственного сектора.

Количество впервые трудоустроенных в ЯГТУ НПП (штатные + внешние совместители) в 2024 г. - 35 человек; в 2025 г. - 34 человека. Реализован проект привлечения специалистов-практиков в учебный процесс. Количество внешних специалистов-практиков, участвующих в реализации образовательных программ в 2025г. составляет более 20% от численности НПП вуза.

В марте 2025г. на базе ЯГТУ проведена стратегическая сессия (с привлечением внешних экспертов Центра трансформации образования МШУ Сколково), по результатам которой бы-

ли сформированы междисциплинарные команды, представлены проекты развития научных тематик в разрезе зон конкурентоспособности университета и формируемых инженерных школ. Был реализован механизм отбора сотрудников ЯГТУ для участия в стратегической сессии. Количество поданных заявок со стороны НПП университета – 100. По результатам отбора для участия в очном модуле принято 50 сотрудников университета.

Организовано обучение НПП по программам переподготовки и повышения квалификации по направлениям «зон конкурентоспособности ЯГТУ», педагогики и современных образовательных технологий, развития и формирования цифровых и коммуникативных компетенций; научно-педагогического состава университета на регулярной основе проходили стажировки в вуза-партнерах, участвовали в работе ФУМО, конференций и форумов; сотрудники подразделений научно-инновационного блока в рамках командирования на предприятия участвовали в работе инженерных команд над проектами. Всего данными формами профессионального развития охвачено более 100 человек.

Стандартизирована практика создания и организации работы проектных офисов, которые обеспечивают реализацию стратегических технологических проектов, и проектов, встроенных в реализацию политик университета (шаблоны проектной документации; информационные системы и сервисы поддержки проектного управления; система контроля и оценки результатов проектов).

3. Научно-исследовательская деятельность.

3.1. Направления научно-исследовательской деятельности.

ЯГТУ выступает инициатором и участником исследовательских и технологических проектов, обеспечивает выполнение НИОКР и оказание НТУ с учетом специфики организационно-управленческих моделей партнеров сформированных компетенций и научно-технического задела по направлениям: «Цифровое проектирование и конструирование», «Покрытия, материалы, технологии», «Моделирование и расчеты», «Разработка систем»:

Результаты и научно-технический задел ЯГТУ по спектру областей знания и технологий «Цифровое проектирование и конструирование» сконцентрированы в следующих областях:

1. Исследования в области поршневых авиационных двигателей и систем их автоматического управления;
2. Разработка конструкции компонентов двигателя с улучшенными технико-экономическими показателями;
3. Разработка математических моделей, алгоритмов и информационных систем технологической и естественнонаучной направленности;
4. Транспортные системы и технологии;
5. Исследование физических и физико-химических свойств и структуры материалов и твердых топлив.

Университет аккредитован на платформе АНО «Агентство по технологическому развитию» (далее - АТР), реализует комплексные проекты в рамках Программы реверсивного инжиниринга Минпромторга России по локализации производства комплектующих, необходимых для предприятий российской промышленности.

ЯГТУ выступает разработчиком ПНИЭР, НИОКР, экспертно-консультационным центром для промышленных предприятий Ярославской области и Российской Федерации. Заказчиками являются ключевые предприятия, ряд которых входят в перечень системообразующих предприятий: ПАО «Автодизель» (группа ГАЗ), ПАО «Россети Центр», ПАО "Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез" (Роснефть/Газпромнефть), ПАО «Тутаевский моторный завод», АО "Северсталь Менеджмент", БФ АО "Апатит", ПАО «ОДК-Сатурн» (Ростех) и др. С 2023 года ЯГТУ реализует проект по разработке двигателя АПД 500, заказчиком которого является АО «Уральский завод гражданской авиации» (далее – УЗГА).

Результаты и научно-технический задел ЯГТУ по спектру областей знания и технологий «Покрытия, материалы, технологии» сконцентрирован в направлениях:

1. Разработка научных основ химии и технологии синтеза моно- и полифункциональных органических соединений многоцелевого назначения;

2. Разработка композитных материалов с комплексом заданных свойств (тепло- и электропроводность, прочность на сжатие, изгиб и т.д.);

2. Цифровые технологии и анализ характеристик технологических параметров композитов;

3. Разработка методов получения мономеров и создание полимерных композиционных материалов и покрытий с наполнителями разной природы;

4. Разработка технологии получения и методов модификации покрытий с новыми функциональными свойствами, а также полимерных композиционных материалов и исходных компонентов для них, перспективных для изготовления изделий различного назначения;

5. Разработка технологии синтеза и изучение физико-химических свойств биологически активных соединений.

Результаты и научно-технический задел ЯГТУ по спектру областей знания и технологий «Моделирование и расчеты» сконцентрирован в направлениях:

1. Многоуровневое моделирование в химии, биологии и технике;

2. Разработка методов обеспечения конструктивной безопасности и энергетической эффективности зданий и сооружений;

3. Инновационные подходы к инженерному дизайну в области вело- и автомобильного спорта;

4. Научные основы деформирования и разрушения грунтов и дорожно-строительных покрытий.

Результаты и научно-технический задел ЯГТУ по спектру областей знания и технологий «Разработка систем» сконцентрирован в направлениях:

1. Научное обоснование, совершенствование технологий и освоение химико-технологических процессов и аппаратов для переработки твердых и жидких сред;

2. Сопровождение и расширение функций системы оперативно-диспетчерского управления и формирования производственно-технической отчетности предприятия;

3. Научно-практические основы технического регулирования, стандартизации, метрологического обеспечения, управления качеством и подтверждения соответствия различных объектов и видов деятельности;

4. Разработка энергоэффективных систем производства и потребления энергии в ЖКХ.

3.2. Основные результаты научных исследований.

3.2.1. Результаты научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Переход от разовых фрагментарных задач к долгосрочному планированию.

Разработана и проходит экспертизу Научно-технического совета университета с привлечением расширенного круга экспертов Комплексная программа НИД ЯГТУ на период до 2036г. (далее – КПНИД), плановый срок утверждения – декабрь 2025г.

Значимые новеллы КПНИД:

- исследовательская повестка и тематики НИОКР синхронизированы с целями и задачами стратегических технологических проектов и включают развитие научных школ по направлениям: «Цифровое проектирование и конструирование», «Покрытия, материалы, технологии», «Моделирование и расчеты», «Разработка систем»;

- зафиксирована преемственность тематик научно-технологической фокусировки университета для выстраивания цепочек УГТ; по каждой цепочке УГТ установленные КПЭ (наукометрические, РИД, финансовые);

- механизм конкурсных отборов для предоставления внутренних грантов на создание команд, привлечение и закрепление молодых НТР для выполнения междисциплинарных проектов (в том числе, в партнерстве на основе прорабатываемых соглашений с институтами РАН).

Сформированная исследовательская повестка позволила синхронизировать управление разработками и привести цикл в общую темпоральность с представителями индустрии, начать переход от выполнения разовых работ по заказу к устойчивому долгосрочному сотрудничеству с ключевыми индустриальными партнерами университета – предприятиями, входящими в перечень системообразующих компаний Российской Федерации: по состоянию на сентябрь

2025г. разработаны и согласованы программы стратегического партнерства с ООО «Силловые агрегаты – Группа ГАЗ» (на период 2025-2029гг.), АО «Уральский завод гражданской авиации» (на период 2025-2028гг.).

Наращивание исследовательского потенциала и академической репутации университета.

Фокусировка на «зонах конкурентоспособности ЯГТУ» позволила улучшить академическую репутацию, представленность вуза в научных сетях, нарастить наукометрические показатели:

- приказом Минобрнауки России № 197/нк от 25.09.2025г. на базе ЯГТУ создан совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по научной специальности 2.6.13 Процессы и аппараты химических технологий (химические науки и технические науки);

- в ЯГТУ развиваются издающиеся на русском и английском языках 4 научных журнала (три из которых созданы в 2020г.), все журналы входят в перечень ВАК, категорированы: «Теоретическая экономика» (К2), «Умные композиты в строительстве/Smart Composite in Constraction» (К3), «От химии к технологии шаг за шагом/From Chemistry Toward Technology Step-By-Step» (К3), «Journal of regional and international competitiveness» (К3);

- учеными вуза подготовлены 302 публикации, размещенные в журналах перечня ВАК. Количество НПР, выполняющих в рамках эффективного контракта показатели, относящиеся к научно-инновационной деятельности, увеличилось на 10% по сравнению с предыдущим периодом. Экспертный совет университета обеспечивает экспертизу и рецензирование материалов, предлагаемых учеными университета к открытой печати;

- *в 2025г. университетом получены следующие значимые научные результаты:*

1. В рамках СТП «Новая индустрия», совместно с предприятием партнером АО «ЯЗДА» (Группа ГАЗ) разработан инновационный материал и технология его получения для электромагнитов быстродействующих электроуправляемых клапанов, осуществляющие дозирование топлива с характеристиками, опережающими мировые аналоги, по стоимости, стойкости к агрессивным средам, физико-механическим свойствам, а также передовым магнитным характеристикам, что позволяет создавать на основе данного материала сердечники быстродействующих электромагнитных клапанов. Данное исследование было положено в основу НИОКР «Изучение и разработка материала для сердечников быстродействующих электромагнитных приводов клапанов систем подачи жидкостного топлива»

2. Совместно с АО «Уральский завод гражданской авиации» в рамках реализации проекта «Разработка и научно-техническое сопровождение изготовления деталей и систем авиационного поршневого двигателя АПД-500 ОПК на базе российского программного обеспечения в том числе с использованием концепции цифрового двойника изделия» сформирован и создан комплекс программ, алгоритмов, математических моделей, баз данных - обеспечивающих создание цифрового двойника двигателя внутреннего сгорания. Решение данной задачи позволит заместить продукты зарубежных инжиниринговых компаний, в частности компания AVL List GmbH, для быстрой разработки поршневых двигателей различного применения и мощностного ряда.

3. В ходе реализации СТП «Функционально-градиентные материалы» получены уникальные результаты по разработке состава материала на основе порошка нержавеющей стали с двухслойным покрытием (полимерное связующее, флюс), используемого для быстрого создания металлических деталей с использованием технологии 3D печати (FDM/FGF) либо формованием в термопласт автоматах. Данная технология входит в стек технологий Индустрии 4.0 и обеспечивает быстрое создание деталей и узлов из различных металлических материалов в условиях единичного либо мелкосерийного производства и не требует дорогостоящего заготовительного и механообрабатывающего оборудования. В России на настоящее время данный материал не производится и используется импортный производства компании Basf.

4. По направлению СТП «Функционально-градиентные материалы» студенческим научным обществом (студенты А. Крутов, Е. Бычков и др.) предложена концепция цифрового инверсного проектирования полимеров – когда новая рецептура полимерного материала генери-

руется ИИ на основе заданных целевых свойств. Промежуточные результаты были доложены на Всероссийской научно-технической конференции студентов и нашли отражение в научной публикации. Разработан прототип алгоритма на основе нейросетевых трансформеров, который уже сейчас способен предсказывать требуемую структуру полимера под набор физических характеристик. Результаты легли в основу проектной заявки студенческой команды на конкурс «УМНИК».

- в рамках государственного задания научными работниками Междисциплинарной научно-исследовательской лаборатории университета выполняется исследование по теме «Наномодифицированные стойкие к различным видам коррозии бетоны и железобетоны» (2024-2026гг.), объем финансового обеспечения на 2025г. составляет 1,2 млн. руб.;

- реализован механизм интеграции образовательной и научно-исследовательской деятельности при подготовке научно-педагогических кадров в аспирантуре ЯГТУ (проект «Целевая аспирантура»). Целевой характер аспирантуры раскрывается через два основных параметра: 1. содержание программ аспирантуры и тематика научных исследований аспирантов соответствуют СНТР и научно-исследовательской повестке ЯГТУ. 2. сотрудники ЯГТУ, задействованные в реализации стратегических проектов и политик программы развития, обучаются в аспирантуре (в том числе по договору о целевом обучении с ЯГТУ).

- в структуре Управления научных исследований и инноваций создан Отдел молодежного научного сотрудничества, координирующий работу СНО университета и реализующий принцип «единого окна» для обработки внешних запросов, внутренних задач развития студенческой науки;

- результаты и перспективы НИОКР университета представлены на региональных и федеральных площадках в формате выступлений и докладов на научных и отраслевых конференциях, форумах, выставках (всего более 30 мероприятий в 2025г.); публикаций в региональных и федеральных СМИ, включая отраслевые издания (более 40 публикаций).

Организационно-функциональное и инфраструктурное обеспечение исследований и опытно-экспериментальных разработок.

Центр инженерных разработок - структурное подразделение университета – (далее – ЦИР), обеспечивает «единое окно» входа для заказчиков, «связывание» внутренних процессов вуза для организации выполнения государственных контрактов, хоз. договоров, грантов с разными типами заказчиков и координацию работы НПП университета при выполнении работ на основе проектного управления.

Сформирован и функционирует /или спроектирован к расширению и комплектованию технологический облик базовой и вспомогательной научно-производственной инфраструктуры общего назначения, позволяющей достигать УГТ не ниже 7 по зонам конкурентоспособности ЯГТУ:

- Высокопроизводительный вычислительный кластер для сложных многопараметрических расчетов, задач моделирования динамических процессов при разработке МСУ ДВС;

- Комплексная лаборатория по метрологическому обеспечению, анализу и контролю материалов;

- Исследовательский и лабораторно-производственный участок по расчету и моделированию процессов литейного производства и высокопроизводительному аддитивному изготовлению литейной оснастки;

- Центр прототипирования и реинжиниринга изделий;

- Передовой участок, обеспечивающий высокопроизводительную механическую обработку, раскрой и сварку материала, изготовление уникального металлорежущего инструмента;

- Участок РТИ и ФГМ.

ЯГТУ выступает инициатором и участником исследовательских и технологических проектов. Трансфер технологий, обрабатываемых университетом на «якорных» проектах к ключевыми промышленными партнерами (АО «УЗГА», группа ГАЗ), успешно осуществляется на предприятия отраслей автомобилестроения, двигателестроения, кондитерской промышленности, сельскохозяйственного производства и др. Количество хоз.договоров и грантов на выполнение НИОКР, оказание НТУ и экспертных услуг на 01.10.2025г. составило 41 единицу. До-

стигнута устойчивая динамика роста доходов университета от НИОКР и НТУ. с объемом поступлений 315,5 млн.руб.(фактические значения 2023г. – 96,7 млн.руб.; 2024г. - 462,3 млн.руб.), плановое значение на 31.12.2025 – 475 млн.руб.).

3.2.2. Участие вуза в программах социально-экономического развития Ярославской области.

ЯГТУ включен в процессы формирования социально-экономической политики региона, в том числе:

- является участником соглашения с Правительством Ярославской области о создании и развитии Ассоциации инновационно-технологического региона;
- является опорным университетом в реализации федеральной программы «Городские реновации»;
- участвует в качестве центра компетенций в реализации Губернаторской программы «Решаем вместе»;
- входит в состав Ассоциации современной фармацевтической промышленности и инновационной медицины Ярославской области;
- является членом Торгово-промышленной палаты Ярославской области;
- руководители вуза входят в составы общественных советов при ОИВ Ярославской области: департамент инвестиций и промышленности, департамент информатизации и связи, департамент экономического развития и др.

В 2024 году ЯГТУ вошел в федеральную программу Приоритет-2030 и стал получателем гранта Минпромторга России на создание Центра инженерных разработок. Данные проекты, безусловно, направлены на развитие не только университета, но и Ярославской области и макрорегиона.

ЯГТУ вошел в TOP-20 архитектурных вузов Европы и в TOP-50 университетов мира, которые готовят архитекторов. Рейтинг оценивает результат более чем 1300 вузов, которые анализируются самым большим жюри в истории архитектуры (более 900 членов) и уникальной трехэтапной системой голосования.

Разрабатывается архитектурно-градостроительная концепция межвузовского кампуса в г. Петропавловск-Камчатский Камчатского края. Данный проект является одним из ключевых градостроительных элементов реализации стратегического плана развития Петропавловска-Камчатского городского округа, утвержденного Президентом РФ Путиным В.В. в сентябре 2022 года. Строительство современного университетского кампуса в столице Камчатки будет возводиться в соответствии с поручением Президента РФ Путина В.В., которое было дано на Восточном экономическом форуме осенью 2024 года. Сотрудничество с Камчатским краем и КамГУ имени Витуса Беринга носит стратегический характер и рассчитан на долгосрочную перспективу, что закреплено соответствующим Соглашением о сотрудничестве. Разработан первый этап общей архитектурно-градостроительной концепции кампуса.

Проводятся научно-исследовательские работы по тематике критической градостроительной реконструкции исторических и достопримечательных территорий на примере объекта Всемирного Значения ЮНЕСКО «Центр города Ярославля».

В рамках программы «Развитие промышленности в Ярославской области и повышение ее конкурентоспособности» ЯГТУ выступает разработчиком ПНИЭР, НИОКР, экспертно-консультационным центром для промышленных предприятий региона. Промышленность Ярославской области представляет собой крупный многоотраслевой комплекс. В области работает более 2,3 тыс. крупных и средних организаций, из них 366-промышленные предприятия. Организаниями промышленных видов деятельности отгружается около 70% объемов товаров и услуг, отгружаемых крупными и средними предприятиями области. В структуре отгруженной продукции преобладает доля промышленных отраслей (86%), где доминируют машиностроение (46%), химия и нефтехимия (более 20%). Заказчиками на ПНИЭР, НИОКР, проводимых ЯГТУ, являются ключевые предприятия Ярославской области и макрорегиона, часть которых входит в структуру вертикально интегрированных холдингов и государственных корпораций: ПАО «Автодизель» (группа ГАЗ), ПАО «Россети Центр», ПАО "Славнефть-

Ярославнефтеоргсинтез" (Роснефть/Газпромнефть), ПАО «Тутаевский моторный завод», АО "Северсталь Менеджмент", БФ АО "Апатит", ПАО «ОДК-Сатурн» (Ростех), АО «Ярославский радиозавод» (Роскосмос) и др.

3.2.3. Новые формы управления и организации проведения научных исследований. Инновации, технологическое предпринимательство и трансфер технологий

Конкурентным преимуществом ЯГТУ является платформенный принцип организации работы с выделением внутреннего и внешнего периметров инфраструктуры. Подразделения внутреннего периметра – центры, лаборатории, проектно-конструкторские бюро, локализованные в университете. Участки внешнего периметра – подразделения промышленных и академических партнеров, доступные для проведения исследований, разработок и стажировок в режиме коллективного пользования.

Источниками финансирования развития научной, научно-инновационной инфраструктуры являются: средства университета от приносящей доход деятельности, инвестируемые в приобретение дорогостоящего оборудования, программного обеспечения, направляемые на ремонты помещений; средства промышленных партнеров в форме целевых пожертвований на развитие материально-технической базы университета; средства регионального бюджета.

Внутренний периметр инновационной инфраструктуры ЯГТУ включает в себя структурные подразделения и проектные офисы ЯГТУ, в числе которых в созданные в период 2019-2024гг. и успешно развивающиеся в 2025 году: 1. Конструкторское бюро Авиационного Поршневого Двигателестроения ЯГТУ (КБ АПД ЯГТУ), созданное 01.09.2023 г. в структуре университета в рамках реализации программы сотрудничества с АО «Уральский завод гражданской авиации» (включен Минпромторгом России в Перечень системообразующих организаций российской экономики); 2. Центр новых технологий производства, специализирующийся в развитии технологий реверс-инжиниринга и аддитивных технологий (ООО «Рэндж Вижн»); 3. Лаборатория цифровых технологий (ПАО «ОДК-Сатурн»); 4. Центр «ЯНОС-Технологии» (ПАО «Славнефть-ЯНОС, 3 лаборатории); 5. Инновационный центр «ХимБио-Фарм» (АО «Р-Фарм»); 6. Лаборатория инновационных термопластичных материалов (грант Правительства Ярославской области в размере 3,0 млн. руб.); 7. Инновационный центр кибербезопасности и телекоммуникационных систем.

Лаборатории и испытательные стенды и иное оборудование, обеспечивающие проведение комплекса исследований по направлению разработки и применения многоцелевых силовых установок на базе поршневых двигателей внутреннего сгорания: 1. научно-исследовательский стенд для изучения технологий утилизации низкопотенциального тепла, разработка ЯГТУ; 2. стенды для испытания топливных насосов высокого давления; 3. лаборатория топлив и масел (комплексная лаборатория спектрального анализа масел OSA4 MotorCHECK, исследование характеристик различных смазочных материалов и дизельных топлив; 4. лаборатория газовой динамики (стенд для исследования закономерностей движения газа (воздуха) в элементах турбокомпрессоров, широкий спектр стендовых образцов турбокомпрессоров, лабораторный стенд «Газовая динамика»); 5. широкий парк рабочих стендовых образцов двигателей внутреннего сгорания.

По направлению инженерии и новых производственных технологий ЯГТУ располагает следующим уникальным оборудованием, обеспечивающим реверсивный инжиниринг и прототипирование габаритных изделий: 1. широкоформатный 3D принтер по технологии FFF/FDM конвейерной компоновки, разработка ЯГТУ (Патент № 2022105228 от 28.04.2022, Патент № 2022131527 от 11.01.2023 г.); 2. Широкий парк 3D принтеров, как по технологии LCD, так и FFF/FDM; 3. 3D Сканеры (Shining Pro 2 Plus, RangeVision Pro 5M, RangeVision Spectrum, Makerbot Digitizer); 4. парк металлообрабатывающего оборудования, в том числе с ЧПУ.

Физико-химические научно-исследовательские лаборатории для выполнения работ по направлению разработки и применения материалов и покрытий с заданными свойствами, в том числе специальными: 1. Лаборатория металлов и сплавов; Лаборатория полимерных материалов и композитов.

Внешний периметр инновационной инфраструктуры представлен лабораториями, цен-

трами и иными подразделениями: ключевых индустриальных партнеров Центра, Передовой инженерной школы «Цифровой инжиниринг» Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (Соглашение от 25.05.2022г.), вузов-участников Консорциума «Сетевой энергетический университет» (5 университетов); организаций-членов Консорциума НОЦ «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования».

Создание, охрана и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности.

Достигнута устойчивая положительная динамика роста показателей регистрации и коммерциализации РИД университета:

- в 2025 году обеспечена правовая охрана 50 РИД, в том числе зарегистрировано в ФИПС 19 патентов, получено 25 уведомлений о приеме и регистрации заявки на выдачу патентов в ФИПС, в отношении 6 РИД введен режим ноу-хау;

- объем доходов университета от коммерциализации РИД в 2025 году (планово) составит 3,0 млн. руб.

Разработана и проходит апробацию «Бизнес модель b2b – проектные работы, лицензирование и сервис» совместного управления инновационными проектами с предприятиями-партнерами, включая согласованное планирование, распределение ресурсов, разработку и последующее управление результатами интеллектуальной деятельности:

Уровень 1: Проектные работы (Foundational Income). Выполнение конкретных НИОКР по договорам с клиентами (заводы-производители, крупные инжиниринговые центры).

Уровень 2. Лицензирование IP-портфеля (Growth Income). Монетизация накопленных решений и компетенций.

- Патентные лицензии: Продажа лицензий на использование запатентованных решений.
- Лицензии на ноу-хау: Предоставление доступа к закрытой базе знаний: методикам расчета, библиотекам моделей, базам данных по материалам.
- «White-Label» проектирование: Разработка готовых, оптимизированных узлов под брендом клиента.

Уровень 3. Сервисная подписка и консалтинг (Recurring Income). Создание постоянного потока выручки:

- Подписка на доступ к ПО и библиотекам.
- Технический аудит и консалтинг: Абонентское обслуживание для решения оперативных вопросов клиентов.
- Создание и продажа «цифровых двойников» (Digital Twins) ключевых компонентов для проведения виртуальных испытаний.

Трансфер технологий, обрабатываемых университетом на «якорных» проектах, успешно осуществляется Центром трансфера технологий ЯГТУ на предприятия отраслей автомобилестроения, двигателестроения, кондитерской промышленности, сельскохозяйственного производства и др.:

- Университет обладает подтвержденными компетенциями и потенциалом для выполнения перспективных разработок, участия в выполнении фронтальных инновационно-технологических разработок. Ключевыми заказчиками НИОКР и НТУ являются АО «Уральский завод гражданской авиации», предприятия группы ГАЗ, предприятия холдинга «Объединенные кондитеры», предприятия перерабатывающей промышленности (ПАО «Славнефть-ЯНОС», АО «Русские краски»), АНО «Агентство технологического развития», предприятия отраслей автомобильной, пищевой, кондитерской промышленности. Количество договоров на выполнение НИОКР и оказания НТУ, реализуемых в 2024 г. составило 48 (2023г. – 11 договоров).

Проект «Университетская экосистема инновационного предпринимательства». Основные достигнутые результаты проекта

В 2025 году инициированы 3 студенческих грантовых заявки «УМНИК»: «Нейросетевое проектирование материалов для аддитивных технологий» (А. Крутов); «Ускоренный дебиндинг металлонаполненных материалов» (Д. Огородников); «Двухматериальная FDM-печать с интегрированными проводниками» (В. Русских). Инициирован стартап-проект «СТАРТ-1» (рук. А. С. Гуляев) по созданию прототипа 3D-принтера и расходного материала для доступ-

ной печати металлом и керамикой.

В проект вовлечено 12 студентов, 4 аспиранта, которые стали соавторами 2 патентов и 2 научных публикаций. Организованы междисциплинарные проектные группы (3–5 человек) для прототипирования изделий, включая функционально-градиентные детали и интеграцию электроники.

Расширена линейка мероприятий для выявления и поддержки студенческих инициатив, - проведен Промышленный хакатон (в рамках Недели промышленности Ярославской области), участие в котором приняли 10 молодежных команд (50 студентов СПО и ВО Ярославской области).

Интеграция с конкурсами и грантами: ежегодно ≥ 10 студентов участвуют в реальных проектах НИР, грантовых конкурсах и стартап-инициативах.

В рамках достижения цели в 2025 году начата реализация научных проектов с участием студентов:

1. Нейросетевое проектирование полимеров: прототип алгоритма на базе трансформеров, способный прогнозировать структуру материала под целевые свойства.

2. Двухматериальная FDM-печать: интеграция PLA и припоя на основе олова для создания функционально-градиентных изделий (например, корпуса БПЛА с встроенной электроникой).

3. Функционально-градиентные материалы: разработка композиционных гранулятов для произвольного сочетания материалов в объеме изделия.

Технологические продукты проекта

1. Прототип 3D-принтера для печати металлом и керамикой.

2. Гранулированный металл-полимерный фидсток с двухслойным покрытием (20–40 мкм частицы, 10 мкм слой полимера).

3. Пробные изделия и фрагменты БПЛА с интегрированными токопроводящими дорожками.

Подробно о данных продуктах описано в Программе-2036 в разделе СТП «Технологический стек аддитивного производства функционально-градиентных изделий».

Проект «Инфраструктура междисциплинарных исследований ЯГТУ»

Проект направлен на создание системы научно-исследовательских центров и лабораторий для изучения структуры и свойств разномасштабных объектов.

Основные достигнутые результаты проекта

1. Создана Лаборатория инновационных термопластичных материалов для проведения фундаментальных исследований и решение прикладных задач, связанных с разработкой новых рецептур термопластичных композитных материалов, совершенствованием технологий производства изделий из термопластов, термоэластопластов и филамента для 3D-печати.

2. Разработан проект программы центра коллективного пользования «Новые материалы и технологии». ЦКП проводит, принимает участие и оказывает аналитическую поддержку в проведении поисковых, фундаментальных и прикладных исследований в рамках приоритетных НТР по перспективным проектам по разработке синтеза функциональных мономеров, технологии получения и модификации полимерных композиционных материалов и покрытий с целью расширения температурного диапазона их эксплуатации:

- Разработка технологии получения наполненных ПКМ и противокоррозионных, морозостойких покрытий для эксплуатации в условиях Крайнего Севера и Арктики.

- Разработка технологии синтеза мономеров, синтеза полимеров, композиционных полимерных материалов и покрытий с использованием связующих на основе фталонитрильных матриц для термостойких армированных конструкционных материалов.

- Разработка составов и технологии получения полимерных композиционных материалов и защитных покрытий, содержащих нетоксичные противокоррозионные пигменты, в том числе с использованием вторичных сырьевых ресурсов.

- Разработка технологии получения биодеструктивных композиционных материалов на основе синтетических полимеров и органических наполнителей для изделий медико-биологического назначения.

- Разработка составов и технологий получения полимерных композиционных материалов со специальными свойствами на основе эластомеров и термопластов, в том числе для армирования дорожных одежд и покрытий с применением модифицированного полимер-битумного связующего.

- Прогнозирование структуры и свойств порошковых покрытий на основе металлополимерных композитов с расширенным температурным диапазоном эксплуатации.

- Разработка технологии синтеза мономеров для термостойких полиэфиримидов, полиимидкетонов и полиэфиров в качестве компаундов для аддитивных технологий.

- Разработка технологии синтеза мономеров для жидкокристаллических материалов, в том числе термотропных полимеров, термостойких поликонденсационных волокон и пластмасс.

Перечень проводимых научных исследований и их ключевых результатов:

1. Физико-химические и конструкционные факторы, определяющие работоспособность гидроизоляционных и антикоррозионных систем на основе поливинилхлоридных материалов.

2. Разработка технологии получения аминифеноксифталевых и арилокситетракарбонных кислот – новых мономеров для термостойких полиэфиримидов.

3. Разработка технологии получения конденсированных гетероциклических систем пиримидинового ряда – антибактериальных агентов нового поколения.

4. Нейросетевое проектирование полимеров: прототип алгоритма на базе трансформеров, способный прогнозировать структуру материала под целевые свойства.

5. Двухматериальная FDM-печать: интеграция PLA и припоя на основе олова для создания функционально-градиентных изделий (например, корпуса БПЛА с встроенной электроникой).

6. Функционально-градиентные материалы: разработка композиционных гранулятов для произвольного сочетания материалов в объёме изделия.

Проект «Центры инженерных компетенций и технологических испытаний»

Цель проекта - создание инфраструктуры для комплексного тестирования материалов, изделий и технологических процессов с привлечением студентов и промышленных партнеров.

Основные достигнутые результаты проекта

1. Дооснащена базовая и вспомогательная научно-техническая база для проведения НИОКР (Лаборатория материаловедения, Измерительная лаборатория, Лаборатория металлообработки, Участок песчано-полимерной 3D печати, Лаборатория гальванических покрытий). Благодаря этому, университет смог привлечь дополнительные 14,9 млн.руб. в качестве заказов НТУ.

2. Разработана Программа создания и развития центра инженерных разработок «ХимТех», по разработке и масштабированию технологий по направлению новых материалов и химии. Приоритетным направлением ЦИР «ХимТех» является развитие композиционных материалов включая: металлические композиционные материалы; керамические композиционные материалы; полимерные композиционные материалы. Программа комплиментарно дополняет программу ЦКП «Новые материалы и химия», выстраивая научно-техническую и производственную базу от идеи до УГТ 9.

3. В проекты инжиниринга вовлечены 24 магистранта и аспиранта по направлениям машиностроение, материаловедение, двигателестроение. В рамках освоения программ аспирантуры и магистратуры они проводят исследования и разработки для предприятия реального сектора. Так в выполнении «СЧ ОКР «Разработка и научно-техническое сопровождение изготовления деталей и систем авиационного поршневого двигателя АПД-500 ОПК» (заказчик – АО УЗГА) задействованы 3 магистранта, 2 аспиранта; в работе «Разработка конструкторской документации на топливный насос высокого давления для аккумуляторной системы топливоподачи дизельного двигателя» (заказчик – ПАО «ЯЗДА») задействованы 4 магистранта, «Изучение конструктивного устройства, основных технических параметров и формирование конструкторской документации на бензиновую форсунку высокого давления для системы непосредственного впрыска топлива в цилиндр двигателя» – 5 магистрантов.

3.2.4. Молодежное научное сотрудничество и студенческое научное общество ЯГТУ. Основные достигнутые при реализации проекта результаты.

Основные мероприятия проекта «Молодежное научное сотрудничество и студенческое научное общество» были направлены на развитие и поддержку молодежных научных инициатив, формирование изыскательских компетенций и опыта участия студентов ЯГТУ в научно-исследовательских, научно-прикладных и опытно-конструкторских работах под руководством опытных научно-педагогических работников и инженеров университета.

Описание результатов:

1. Проведен анализ структуры управления молодежной наукой и проведена оценка деятельности студенческого научного общества ЯГТУ (СНО ЯГТУ, создано 24.11.2021 г.). По результатам проведенного анализа установлено, что управление деятельностью в сфере молодежного научного сотрудничества не отвечает современным требованиям государственной молодежной политики; численность членов СНО по состоянию на 31.12.2024 г. – 42 чел. (менее 1,5 % от численности контингента студентов очной формы обучения); не смотря на наличие в образовательных программах ЯГТУ научно-исследовательского трека подготовки, у студентов ЯГТУ нет опыта участия в научно-исследовательских, научно-прикладных и опытно-конструкторских работах под руководством опытных научно-педагогических работников и инженеров университета на базе создаваемой научно-инновационной инфраструктуры ЯГТУ. Все это создает риски воспроизводства научно-педагогических кадров ЯГТУ в аспирантуре.

2. В 2025 г. создан отдел молодежного научного сотрудничества, задачами которого стали: создание условий для вовлечения детей и молодежи в науку; развитие кооперационных связей с субъектами государственной молодежной политики в части развития СНО и СМУ, а также ведущими университетами; разработка и реализация мероприятий, направленных на реализацию образовательных, научно-исследовательских и прикладных проектов с участием членов СНО ЯГТУ; развитие программ академической мобильности студентов-членов СНО.

3. По состоянию на 01.10.2025 г. численность актива СНО ЯГТУ составляет 55 чел., что требует реализации мер, направленных на популяризацию науки и вовлечение студентов (под руководством научно-педагогического и инженерного состава ЯГТУ) в научно-исследовательские и прикладные проекты, реализуемые в рамках стратегических технологических проектов.

4. В 2025 г. СНО ЯГТУ запустило в медиа-пространстве рубрику «научно-популярные публикации», в рамках которой доступным языком рассказывается о научных проблемах, известных ученых и результатах научной деятельности ЯГТУ. Общее количество публикаций в 2025 г. – 27, количество просмотров – 10К.

5. В рамках академической мобильности актив СНО принял участие во Всероссийском съезде СНО и СМУ, областном лагере студенческого актива «Моё поколение» (59 смена отряд "Молодые ученые"), IV международной школе СНО, Всероссийском форуме молодых учёных «Полюс». По итогам участия в данных мероприятиях подготовлена дорожная карта развития молодежного научного сотрудничества, план работы СНО ЯГТУ, определены первоочередные меры по достижению показателей проекта «Молодежное научное сотрудничество».

6. В 2025 году начата реализация проекта «Научные клубы Первых», в котором участники клуба – студенты университетского колледжа ЯГТУ «Политехник» и школьники, наставники – студенты-члены СНО ЯГТУ и ПО РДДМ ЯГТУ. Официальное открытие клуба состоялось в октябре 2025 г. (организатор – региональное отделение Движения Первых).

4. Международная деятельность.

Университет стремится упрочить свой статус в международной образовательной среде. Сотрудники вуза ежегодно принимают участие в международных конференциях, образовательных выставках и симпозиумах, в рамках которых выступают с докладами.

ЯГТУ также имеет соглашение о сотрудничестве с общественным объединением «Азербайджанская Ассоциация Выпускников Российских (Советских) ВУЗов».

Информация о направлениях деятельности университета, реализуемых образовательных

программах, переведенная на английский, французский, немецкий и арабский языки, размещена на сайте ЯГТУ.

В рамках международной деятельности поддерживается контингент иностранных студентов из 18 государств дальнего и ближнего зарубежья.

Продолжает работать подготовительное отделение для иностранных граждан, не владеющих русским языком. В рамках подготовительного отделения обучающиеся получают не только знание русского языка на уровне, достаточном для поступления в университет и продолжения обучения, но и знания физики, математики и химии. Также проводится ряд мероприятий для знакомства с социально-бытовыми и культурно-нравственными особенностями России. Формируются устойчивые межкультурные коммуникации с Нигерией в части увеличения количества абитуриентов, желающих поступить в ЯГТУ.

Важной стороной международной деятельности является проведение ежегодных мероприятий по адаптации и углублению межкультурной коммуникации студентов: организационные собрания представителей УВД, руководителей ЯРО «Ассамблеи народов России» и национальных диаспор.

Иностранные студенты, обучающиеся на основных образовательных программах, а также на программах подготовительного отделения ежегодно принимают участие в мероприятиях, направленных на формирование духовно-нравственных ценностей Российской Федерации. Ежегодными мероприятиями являются: студенческий фестиваль национальных культур, день иностранного студента, встреча весеннего праздника Навруз, мероприятия, направленные на популяризацию русских традиций: «Новый год по-русски», «Масленичные традиции» и другие.

В ЯГТУ говорят более чем на 30 языках, среди которых испанский, французский, арабский, грузинский, армянский и другие. Многообразие языков и культур становится основой для проведения ежегодного мероприятия ЯГТУ – Международного дня родного языка. 21 февраля ежегодно иностранные студенты рассказывают о своей стране, традициях, культуре, языках, знакомятся с русским языком, культурой и традициями России.

Международное молодежное сотрудничество направлено на привлечение иностранных граждан для обучения в ЯГТУ; содействие адаптации и самореализации иностранных граждан в учебной, общественной и культурной жизни вуза, региона и Российской Федерации; создание устойчивого сообщества из числа абитуриентов и студентов ЯГТУ (независимо от рассы, национальности), разделяющих традиционные духовно-нравственные ценности Российской Федерации, заинтересованных в своем личностном и профессиональном развитии, обучении в ЯГТУ и последующем трудоустройстве на предприятиях и в организациях Ярославской области; развитие сотрудничества с зарубежными вузами, проведение олимпиад и конкурсов в целях привлечения иностранных граждан к обучению в ЯГТУ.

Описание результатов, достигнутых в 2025 году:

1. Реализована практика привлечения иностранных граждан для обучения в ЯГТУ, включающая два направления работы: информирование граждан Туниса, Мали, Камеруна, Бангладеш, Мексики и стран СНГ через рекрутеров из числа студентов и выпускников ЯГТУ (других российских вузов технического профиля); сотрудничество с рекрутинговой компанией «Какра Глобал» (гос.принадлежность - Бангладеш), обеспечивающей надлежащую проверку иностранных абитуриентов, в том числе их платежеспособность, отсутствие связи с криминальными кругами, умысла на совершение противоправных деяний на территории России (в том числе нарушение миграционного законодательства).

В ЯГТУ проходят обучение по программам высшего образования – 53 иностранных студента из стран СНГ и дальнего зарубежья (Мали, Камерун, Габон, Кот-Ди-Вуар, Нигерия, Тунис, Шри-Ланка, Бангладеш, Мексика, Колумбия). На дополнительных образовательных программах (подготовительные курсы) в период с 2024 по 2025 год прошли обучение 48 иностранных граждан, из которых успешно поступили на бакалавриат – 18 чел (в том числе бакалавриат – 10 чел., магистратура – 7 чел., специалитет – 1 чел. По состоянию на 01.10.2025 численность студентов, осваивающих программы дополнительного образования (подготовительные курсы) составляет 8 чел. (план приема 2025/2026 у.г. – 30 чел.).

2. Представители ЯГТУ работают в составе Проектного офиса «Международное молодежное сотрудничество» при Правительстве Ярославской области, а также взаимодействуют с Международным клубом дружбы Ярославской области. В 2025 г. реализован совместный план мероприятий по социокультурной адаптации иностранных студентов, включающий 47 мероприятий. В мероприятиях плана принимают участие члены клуба дружбы «Этномир», студенты ЯГТУ и вузов региона.

3. В 2024 г. создан Международный клуб дружбы «Этномир». В 2025 г. численность членов клуба составляет – 65 чел. (иностранцы студенты и студенты, имеющие российское гражданство). Сформировано сообщество членов клуба – амбасадоров международного молодежного сотрудничества. Деятельность клуба интегрирована в систему молодежной политики вуза и региона. Члены клуба «Этномир» привлекаются к участию в мероприятиях по линии АНО «Дом народов России». Одним из знаковых событий 2025 г. явилось участие студентки ЯГТУ из Нигерии в фестивале свадебных обрядов народов мира и съемках документального фильма для канала Россия (сентябрь 2025 г., г. Ярославль).

4. В ЯГТУ созданы условия для освоения иностранными студентами русского языка, культуры, традиций, формирования интереса и воспитания уважительного отношения к стране пребывания; развития этнокультурного образования, популяризации идей единства и дружбы народов, формирования интереса к многообразию культур и традиций народов России. Кафедра «Иностранные языки» в 2025 г. организовала и провела 17 мероприятий, направленных на социокультурную адаптацию иностранных студентов: мероприятия, направленные на языковую адаптацию (подготовительные курсы, разговорные клубы, тандем-программы); мероприятия по академической адаптации (вводные семинары по системе обучения в России, тьюторская поддержка, гибкие образовательные траектории); мероприятия, направленные на социально-культурную адаптацию (клуб дружбы «Этномир», межнациональные мероприятия, экскурсии по г. Ярославль для погружения в русскую культуру). К мероприятиям по социально-культурной адаптации привлекаются сотрудники управления международной деятельности, управления по безопасности ЯГТУ и профильные организации региона.

5. В 2025 г. ЯГТУ (кафедра «Иностранные языки») выступил организатором VII Международной научно-практической конференции «Лингводидактика и лингвистика в вузе: традиционные и инновационные подходы» (участники 127 преподавателей из 50 вузов России, Белоруссии, Казахстана, Египта, Вьетнама, Мексики) и V Международной студенческой конференции «Лингвистика и профессиональная коммуникация» (более 200 обучающихся из 42 вузов России, Белоруссии, Казахстана, Вьетнама). Соорганизаторы конференций: кафедра «Белорусский и иностранные языки» Гомельского государственного технического университета имени П.О. Сухого (г. Гомель, Белоруссия), кафедра белорусского и русского языков Белорусского государственного медицинского университета (г. Минск, Белоруссия), кафедра теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (г. Астана, Казахстан).

5. Молодежная политика и воспитательная работа.

5.1. Система молодежной политики и воспитательной работы ЯГТУ

Система воспитательной работы является неотъемлемой составляющей молодежной политики ЯГТУ. Молодежная политика в ЯГТУ строится на основе приоритетов государственной политики, включая гражданско-патриотическое, духовно-нравственное, культурно-творческое, экологическое и физическое воспитание обучающихся, поддержку программ студенческих научных обществ университета.

Цель молодежной политики ЯГТУ: создание устойчивого сообщества обучающихся, члены которого разделяют и поддерживают традиционные духовно-нравственные ценности граждан Российской Федерации, готовы выступать наставниками и обучать других участников сообщества, формировать повестку молодежных мероприятий и развивать регион, успешно трудоустроившись по окончании университета.

Кадровое обеспечение молодежной политики и воспитательной работы представлено ра-

ботниками ректората, институтов, центра развития карьеры и центра молодежной политики, кураторами учебных групп, представителями профессорско-преподавательского состава, органами студенческого самоуправления и студенчества. Реализуется система материального и морального стимулирования студентов и работников вуза, участвующих в реализации мероприятий молодежной политики и воспитания.

В ЯГТУ созданы необходимые условия для реализации мероприятий молодежной политики. Отремонтированы и оснащены объекты спортивной инфраструктуры университета, актового зала и «Точки кипения». Для работы студенческих объединений и профкома студентов предоставлены многофункциональные помещения. Реализованы мероприятия по созданию военного учебного центра на базе университета. Созданы и функционируют органы студенческого самоуправления: студенческий совет и профком студентов.

В 2023 году в вузе открыто первичное отделение Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение Первых» (ПО РДДМ ЯГТУ). В 2023 году на базе ЯГТУ создано студенческое объединение – студенческий театр ТЕАТР.ТЕХ.

Реализация молодежной политики обеспечивается посредством: совместной организации работы федеральных и региональных органов по делам молодежи, руководителей и работников университета, органов молодежного самоуправления, студенческих объединений обучающихся; стимулирования внеучебных активностей обучающихся; участия органов молодежного (студенческого) самоуправления в обсуждении и решении важнейших вопросов образовательной деятельности, в управлении университетом.

Содержание внеучебной работы выстраивалось с целью создания условий для активной жизнедеятельности обучающихся, их гражданского самоопределения, профессионального становления и индивидуально-личностной самореализации в созидательной деятельности для удовлетворения потребностей в нравственном, культурном, интеллектуальном, социальном и профессиональном развитии. Основное внимание во внеучебной деятельности уделялось поддержке студенческих инициатив с учетом формирования необходимых компетенций, что позволило организовать значительное число мероприятий с широким охватом обучающихся.

Система организации воспитательной работы с обучающимися и формирование стимулов развития личности включало в себя поддержку и развитие студенческих инициатив с учетом формирования необходимых компетенций. При поддержке Университета студенты организовывали внеучебные мероприятия, представляли вуз в культурно-массовых и спортивных мероприятиях, интеллектуальных и медиаконкурсах.

На системной основе организована работа волонтерского корпуса, студенческого спортивного клуба «Волжские медведи». Волонтеры Университета участвовали в проведении международных, всероссийских, областных, городских и вузовских форумов, конкурсов, олимпиад, реализации социальных проектов.

Гражданское воспитание обучающихся включало в себя популяризацию военной службы, в т.ч. выступление представителей Министерства обороны о прохождении срочной службы в составе научных рот. Значительное внимание было уделено формированию правовой грамотности студентов и профилактике противоправных действий, в т.ч. связанных с немедицинским потреблением наркотических средств и психотропных веществ, противодействию экстремизму и терроризму, профилактике коррупции, вопросам пожарной безопасности.

В рамках патриотического воспитания студенты принимали участие в творческих конкурсах, форумах, выставках, конференциях, викторинах, акциях, были организованы экскурсии в музей ЯГТУ. Так, на протяжении многих лет в торжественной обстановке учащиеся возлагают цветы к памятнику воинам-интернационалистам, проходили встречи с представителями регионального отделения Общероссийской общественной организации «Российский союз ветеранов Афганистана». В День единых действий в вузе было организовано мероприятие в память о геноциде советского народа нацистами и их пособниками в годы Великой Отечественной войны. В рамках всероссийской акции «Научный полк» на информационных ресурсах вуза были размещены материалы о студента, преподавателях и сотрудниках вуза – ветеранах Великой Отечественной войны. ЯГТУ стал официальной площадкой Международного исторического «Диктанта Победы».

В ЯГТУ действует патриотический клуб, выстроено взаимодействие со Всероссийским детско-юношеским военно-патриотическим общественным движением «ЮНАРМИЯ». Совместно с Общественно-государственной просветительской организацией «Российское общество «Знание» были проведены лекции для студентов. Организовано посещение обучающимися музеев с использованием возможностей программы «Пушкинская карта». В основные образовательные программы внедрены обязательные модули по истории и ОРГ.

С целью реализации профессионально-трудового и научно-образовательного воспитания под руководством профессорско-преподавательского состава студенты участвовали в совместных проектах с промышленными предприятиями, предметных олимпиадах, промышленных выставках, научно-технических конференциях, посещали профильные предприятия. Реализация индивидуальной образовательной траектории студентов во внеучебной деятельности происходила через участие в «Бирже проектов», конкурсах стартапов, профессиональных федеральных и региональных проектах.

В 2025 году традиционно была проведена адаптационная неделя для студентов 1 курса, определены интересы студентов 1 курса для последующего вовлечения в различные объединения. За всеми учебными группами студентов очной формы обучения первого и второго курсов закреплены кураторы учебных групп, а также студенты – наставники и профорги.

В октябре 2022 года в ЯГТУ создана служба социальной и психологической поддержки студентов. Это дало старт проекту по обеспечению благоприятного социально-психологического климата в студенческом коллективе. В рамках проекта в 2025 году осуществляется проведение замеров психологического климата в студенческой среде с применением программно-методического комплекса «Социомониторинг Сервис». С учетом данных исследования проводятся индивидуальные консультации для студентов из групп риска, а также по запросу студентов и дирекций институтов. Сотрудники службы активно обучают кураторов и старост учебных групп, а также представителей администрации университета обработке результатов исследований и возможным шагам по созданию и поддержанию благоприятного психологического климата в студенческом коллективе.

Культурно-массовая работа с обучающимися на протяжении многих лет проводится на высоком организационном уровне и ежегодно насчитывает несколько десятков мероприятий. Для развития студенческого самоуправления Университетом были организованы выездные лагеря студенческого актива ЯГТУ. Всего в 2025 г. в вузе было организовано свыше 200 внеучебных мероприятий. Каждый из видов деятельности способствовал формированию жизненного опыта обучающихся, необходимого для их личностного и профессионального становления, развития гражданственности, патриотизма, уважения к закону и правопорядку, бережному отношению к культурному наследию, традициям, природе, окружающей среде, выполнению трудовых функций.

Сотрудники ЯГТУ являются экспертами грантовых конкурсов Росмолодежи, Движения первых и проекта «Твой Ход», что позволяет сформировать навык разработки и реализации социальных проектов у студентов ЯГТУ.

Сборные спортивные команды и команды студенческого спортивного клуба ЯГТУ «Волжские медведи», принимают участие в официальных физкультурных и спортивных студенческих мероприятиях, проводимых студенческими спортивными лигами, РССС, АССК России. Члены студенческого спортивного клуба ЯГТУ являются волонтерами федеральных и региональных спортивно-массовых мероприятий (в том числе мероприятий с участием спортсменов с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья). Студенческий спортивный клуб «Волжские медведи» признан одним из лучших организаторов Клубного турнира АССК России.

При поддержке Министерства спорта и молодежной политики Ярославской области, управления по физической культуре и спорту Мэрии города Ярославля реализует проекты по развитию школьных спортивных лиг по видам спорта: волейбол, баскетбол 3*3, мини-футбол, регби. С 2021 года на регулярной основе ЯГТУ организует и проводит соревнования «Кубок ректора ЯГТУ» по 7 видам спорта (баскетбол, баскетбол 3*3, настольный теннис, мини-футбол, армейское тактико-стрелковое многоборье, ГТО, тег-регби).

Ведение спортивно-массовой работы в 2025 году было построено по трем основным направлениям:

1. Популяризация видов спорта и формирование здорового образа жизни среди студентов и профессорско-преподавательского состава университета (универсиада институтов ЯГТУ, универсиада ППС, открытые первенства и кубки по волейболу, настольному теннису, легкоатлетическому многоборью и другие мероприятия)

2. ЯГТУ - основная площадка для спортивных активностей студентов различных вузов для проведения кубков и соревнований (соревнования и Открытые Первенства по волейболу, баскетболу, легкой атлетике, настольному теннису, легкоатлетическому многоборью, самбо).

3. Проведение комплекса спортивных мероприятий, семинаров, мастер-классов, соревнований, участниками которых стали обучающиеся средних образовательных школ г. Ярославля и Ярославской области. В рамках данного направления был реализован проект, направленный на развитие школьного спорта. За отчетный период были проведены Кубки ректора по различным командным и индивидуальным состязаниям по видам спорта (баскетболу, волейболу, мини-футболу, настольному теннису, легкой атлетике, ГТО). В проекте приняли участие более 40 школ города Ярославля, Ярославской области и близлежащих регионов.

Для развития спортивно массовой работы определены направления и реализуются соглашения с федерациями Ярославской области по тяжелой атлетике, бодибилдингу, спортивному туризму, армейскому тактико-стрелковому многоборью.

С 2023 года развиваются направления физкультурно-спортивной работы ЯГТУ: северная ходьба; АТСМ; фиджитал-спорт; регби, лапта.

Преподавание предмета физическая культура и спорт осуществляется по программам спортивных специализаций волейбол, баскетбол, мини-футбол, настольный теннис, самбо, самооборона для девушек, легкая атлетика, фитнес, силовое многоборье, комплекс ГТО, спортивный туризм. Такой подход в обучении дает возможность сознательного выбора направления физической подготовки для каждого обучающегося в соответствии со своим спортивными предпочтениями и уровня подготовки. Увеличение количества специализаций в рамках предмета физическая культура явилось так же мотивационным фактором для повышения квалификации преподавателей данной дисциплины.

Проведен ряд мероприятий по противодействию идеологии экстремизма и терроризма. В 2025 г. проведены встречи с иностранными студентами первого и второго курсов. Перед студентами выступили представитель координационного центра профилактики терроризма Александр Горюнов, начальник Управления безопасности ЯГТУ Михаил Медведев. Студентам рассказали об изменениях в миграционном законодательстве России, правилах поведения в университете и общежитиях и взаимосвязи светских и религиозных законов на примере законов России.

В рамках специальной профилактической работы совместно с ОМВД России по Красно-перекопскому городскому району г. Ярославля организована работа отряда ДНД, предпринят комплекс мер по выявлению факторов риска немедицинского потребления наркотических средств и психоактивных веществ. В рамках ежегодных межведомственных комплексных оперативно-профилактических операций «Дети России» организуются неформальные встречи обучающихся с сотрудниками УНК УМВД России по Ярославской области.

Реализована система мероприятий, направленных на профилактику коррупции, в том числе были организованы профилактические беседы с участием сотрудников правоохранительных органов; распространялись информационные материалы проводились социально-психологические исследования по вопросам коррупции среди студентов.

5.2. Описание ключевых трансформаций (изменений) молодежной политики и воспитательной работы в университете в отчетном периоде. Основные достигнутые результаты.

1. Механизм адаптации и сопровождения студентов первого курса, осваивающих программы высшего образования, дополнен компонентом сопровождения учащихся университетского колледжа ЯГТУ «Политехник»:

- в целях развития навыков наставничества, командообразования, коммуникации с разновозрастными коллективами, а также навыков социального проектирования экспертами в

сфере молодежной политики и воспитания проведены Школы активов для студентов старших курсов – активистов студенческих объединений. Более 100 чел. в формате выездных мероприятий (в том числе на федеральных форумных площадках Росмолодежи) прошли обучение, подготовили социальные проекты, получили грантовую поддержку Росмолодежи;

- одним из социальных проектов студентов ЯГТУ (грант Росмолодежи, физические лица) стал проект Школа студенческих кураторов «Ментор» (01.06.2025 г. – 31.10.2025 г.). Организаторами Школы выступили члены профкома студентов и Первичная организация Российского движения детей и молодежи ЯГТУ (далее - ПО РДДМ ЯГТУ). Была разработана и реализована Программа Школы, организован отбор и обучение студентов ЯГТУ, готовых выступать наставниками для первокурсников программ высшего и среднего профессионального образования ЯГТУ, реализованы адаптационные мероприятия для студентов первого курса;

- единая команда сопровождения, состоящая из сотрудников ЯГТУ и студентов наставников (кураторов), прошедших программу Школы, подготовила и реализовала адаптационные мероприятия для студентов первого курса программ ВО и СПО, а также проводит групповую и индивидуальную работу со студентами первого курса в течение всего года.

- к реализации адаптационных мероприятий для студентов первого курса привлечено 85 студентов-кураторов, в том числе в качестве наставников для обучающихся по программам СПО выступило – 10 студентов (членов студенческих объединений ЯГТУ). Длительность адаптационных мероприятий для первокурсников – первая учебная неделя. Кроме того, в течение 2 месяцев (сентябрь, октябрь) студентами-кураторами при содействии центра молодежной политики и кафедр ЯГТУ организованы и проведены культурно-творческие, спортивно-массовые и внеучебные образовательные мероприятия (15 мероприятий).

- по итогам реализации механизма адаптации и сопровождения определены студенты первого курса, имеющие достижения в различных областях деятельности (включенные в число новых членов студенческих объединений). А также установлены студенты с признаками сложностей в адаптации и требующие индивидуального сопровождения.

2. Проведены организационно-функциональные изменения в сфере реализации молодежной политики и воспитательной работы, реализован новый механизм работы со студенческими объединениями.

Выделение в 2025 году в структуре университета института базовой инженерной подготовки, центра молодежной политики, отдела молодежного научного сотрудничества и центра развития карьеры позволило распределить фокусы внимания и зоны ответственности в сфере молодежной политики, воспитания и спорта, закрепить ответственность за работу со студенческими объединениями в соответствии с содержательной компетентностью коллективов обозначенных структур, а также институтов, кафедр и иных подразделений вуза. В частности, обеспечена фокусировка ответственности и полномочий:

- в сфере воспитательной работы за институтом базовой инженерной подготовки (при содействии иных подразделений: институтов и кафедр, ВУЦ, управления международной деятельности, управления по безопасности и др.); курируемые студенческие объединения – патриотический клуб «Я горжусь!», волонтерские отряды (педагогического и экологического профилей);

- в сфере молодежной политики (включая молодежное предпринимательство, социальное проектирование и деятельность студенческого научного общества) за центром молодежной политики и отделом молодежного научного сотрудничества (при содействии иных подразделений); курируемые студенческие объединения – профком студентов, ПО РДДМ, Театр.Тех, Медиа.Тех, старосты общежитий, волонтерский корпус ЯГТУ, совет обучающихся;

- в сфере детского и студенческого спорта за кафедрой физического воспитания; курируемые студенческие объединения – ССК «Волжские медведи» (в т.ч. спортивные клубы по направлениям спорта);

- в сфере работы с иностранными студентами и развития международного молодежного сотрудничества за кафедрой иностранных языков и управлением международной деятельности (при содействии иных подразделений). Курируемое клубное культурно-досуговое объединение обучающихся - Клуб интернациональной дружбы «Этномир». Клуб позволяет выстро-

ить единую среду коммуникации преподавателей и обучающихся (включая слушателей подготовительного отделения – иностранных граждан, студентов основных образовательных программ граждан России и иностранных граждан), более эффективно решать задачи образовательной и молодежной политик программы развития ЯГТУ;

- в сфере ранней профессиональной ориентации и карьерного развития, вовлечения детей и молодежи в инженерное творчество и науку, содействия практической и целевой подготовке студентов, а также трудоустройства выпускников за центром развития карьеры (при содействии иных подразделений); развиваемые студенческие объединения – молодежный центр карьеры и научные клубы Первых (направление работы ПО РДДМ и СНО ЯГТУ со школьниками и студентами колледжа ЯГТУ).

В 2025 году численность членов студенческих объединений ЯГТУ составляет: профком студентов ЯГТУ – 3435 чел., ПО РДДМ ЯГТУ – 680 чел., Театр.Тех – 30 чел., студенческое медиа «Медиа.Тех» - 10 чел., ССК «Волжские медведи» (12 спортивных направлений в ССК) – 600 чел., волонтерский корпус ЯГТУ – 368 чел., патриотический клуб «Я горжусь!» - 50 чел., Клуб интернациональной дружбы «Этномир» - 53 чел. (из 21 стран мира), СНО – 55 чел., старосты студенческих общежитий – 48 чел., совет обучающихся – 15 чел., научные клубы Первых – 54 чел. (студенты колледжа «Политехник»).

В отчетном периоде работа со студенческими объединениями была направлена на актуализацию нормативного обеспечения деятельности объединений; анализ состава и содержания мероприятий в сфере молодежной политики, воспитания и спорта; оптимизация количества и направленности мероприятий на 2025/2026 у.г. (в том числе гармонизация содержательной повестки мероприятий: фокусировка на вопросы семьи и детства, патриотического воспитания, вовлечения студентов в деятельность научного общества).

Участники студенческого самоуправления работают в составе различных комиссий и Ученого совета ЯГТУ, занимаются правовым просвещением обучающихся, профилактикой и предупреждением проявлений экстремизма в молодежной среде, предупреждением правонарушений и антиобщественных действий студенческой молодежи. ПО РДДМ и профком студентов в течение 2025 года организовали и провели 55 мероприятий для студентов ЯГТУ.

3. Реализованы акселерационные программы, направленные на развитие предпринимательских компетенций, навыков проектной работы и наставничества в молодежной студенческой среде.

В 2025 г. были реализованы две акселерационные программы при поддержке АНО «Платформа Национальной технологической инициативы» в рамках федерального проекта «Технологии»: Акселератор ЯГТУ (14.04.2025 – 30.06.2025 г., численность участников – 16 чел., количество проектов – 8) и «ПолиТех.Индустрия 5.0» (08.09.2025 – 12.12.2025 г., численность участников – 466 чел., количество проектов – 46). Количество сотрудников, выступивших в 2025 г. роли наставников проектов и трекеров акселерационных программ – 41 чел.

Реализация данных проектов обеспечивает поддержку предпринимательского и прикладного треков в структуре образовательных программ бакалавриата и специалитета (проект ИОТ), способствует развитию компетенций наставничества у профессорско-преподавательского состава ЯГТУ, обеспечивает успешность реализации стартап-проектов, в том числе выполненных выпускных квалификационных работ (ВКР как стартап). В 2025 году 14 студентов защитили 7 ВКР в формате стартап-проекта.

4. В 2025 году обеспечено развитие модели открытого сетевого партнерства в сфере физической культуры, спорта и популяризации здорового образа жизни, в частности реализованы следующие изменения и достигнуты следующие результаты:

- обеспечено наращивание компетенций в сфере работы с инвалидами и лицами с ОВЗ. В 2025 г. юбилейный X Ярославский чемпионат по профессиональному мастерству среди людей с инвалидностью и ОВЗ «Абилимпикс» в номинации «Адаптивная физическая культура» проведен на базе ЯГТУ;

- обеспечена реализация задач спортивно-патриотического воспитания детей и молодежи при поддержке сетевых партнеров (образовательных организаций, спортивных лиг, федераций по видам спорта, спортивных клубов) в формате проведения Регионального молодежного

спортивно-патриотического фестиваля «Защитник» (средства субсидии Минобрнауки России – 3 млн.руб., количество участников – 3130 чел., акцент на военно-прикладные виды спорта, более 115 спортивно-массовых мероприятий в проекте);

- количество видов спорта, реализуемых на объектах спортивной инфраструктуры ЯГТУ и сетевых партнеров – 25, в том числе развиваемые виды спорта в 2025 году фиджитал-спорт, дрон-рейсинг, гиревой спорт, волейбол на снегу, плавание, спортивное ориентирование, лыжные гонки, хоккей, шахматы, чир-спорт и иные;

- количество участников спортивных, спортивно-массовых и образовательных мероприятий, организованных ЯГТУ в сфере детского и молодежного спорта, в 2025 г. – 10 300 чел. Количество школ-участниц мероприятий – 92 школы (в 2024 г. – 71, в 2022 г. – 52);

- в рамках деятельности, направленной на развитие кадрового потенциала сферы физической культуры и спорта, ЯГТУ проводит обучение (в том числе с применением ЭО и ДОТ) студентов и тренерского состава вузов основам судейства по различным видам спорта, с последующим привлечением их в качестве судей на мероприятия ЯГТУ (партнерские матчи, соревнования);

- впервые на базе ЯГТУ проводится Всероссийская научно-практическая конференция «Физическая культура и спорт как одно из направлений молодежной политики Российской Федерации» (7-9 ноября 2025 г., с публикацией сборника трудов). Конференция включена в план проведения научных конгрессов и конференций Министерства спорта РФ на 2025 год, проводится при поддержке Минобрнауки России, ООО «Российский студенческий спортивный союз», Министерства спорта Ярославской области.

5. Развитие сервисов поддержки и реализации молодежных инициатив, включая содействие занятости обучающихся и трудоустройства выпускников, в отчетный период было направлено на увеличение количества студентов, вовлеченных в социальное проектирование и реализацию проектов, поддерживающих основные направления образовательной и молодежной политик ЯГТУ.

- по итогам проведенной в 2025 году школы социального проектирования ЯГТУ студентами ЯГТУ были подготовлены и получили поддержку Росмолодежь.Гранты (физические лица) следующие проекты: Квест-экскурсия «Ярославль. Маршрутами Героев» (01.06.2025 – 10.12.2025) - 564 966 руб., Школа студенческих кураторов «Ментор» (01.06.2025 – 31.10.2025) - 575 451 руб., Областной форум по информационной безопасности «КиберХак» (01.06.2025 – 29.03.2026) - 922 825 руб., Комплексная программа интеллектуального и спортивного развития студентов «Активизируйся» (01.09.2025 – 31.05.2025) - 239 000 руб., Студенческий форум Ярославской области «ЯрИноватор» (01.06.2025 – 31.12.2025) - 482 976 руб., Школа развития гибких компетенций «Импульс» (01.06.2025 – 31.03.2025) - 891 577 руб., «Заряд успеха: студенческий чир» (01.09.2025 – 10.05.2025) - 365 000 руб., Студенческий форум развития гибких навыков «Прорыв» (01.01.2025 – 10.04.2025) - 728 297 руб. Все проекты направлены на реализацию задач государственной молодежной политики и воспитания и отражены в результатах реализации молодежной политики ЯГТУ.

- проекты ЯГТУ, разработанные студентами ЯГТУ и получившие поддержку на 2025 год (Росмолодежь.Гранты, вузы): Коворкинг зона “Мастерская инноваций ТехноСтарт” (01.09.2025 – 30.11.2025) - 999 400 руб.; Межрегиональный профориентационный инженерный форум «Точка роста» (01.09.2025 – 30.11.2025) - 2 439 160 руб.

- сотрудники центра молодежной политики ЯГТУ являются экспертами грантовых курсов Росмолодежи, Движения первых, что позволяет формировать и развивать у студентов ЯГТУ навыки разработки и реализации социальных проектов.

- при поддержке университета в 2025 году обеспечивается развитие новых студенческих объединений: студенческий медиа-клуб «Медиа.Тех», молодежный центр карьеры, совместное направление работы СНО ЯГТУ и РДДМ ЯГТУ - научные клубы Первых. В целях поддержки данных молодежных инициатив новым объединениям обеспечивается доступ к инфраструктуре вуза, в том числе пространство Коворкинг-зоны “Мастерская инноваций ТехноСтарт”, помещения студии «Медиа.Тех», а также создаваемое пространство инженерных классов судостроительного профиля. Студенты ЯГТУ – активные члены студенческого научного

общества, готовые развивать новые форматы вовлечения детей и молодежи в науку и инженерно-техническое творчество, стали участниками Всероссийского съезда СНО и СМУ, областного лагеря студенческого актива «Моё поколение» (59 смена, отряд "Молодые ученые"), IV международной школы СНО и Всероссийского форума молодых учёных «Полюс». По итогам данных мероприятий подготовлен план работы СНО ЯГТУ на 2025/2026 у.г., определены механизмы вовлечения студентов в работу СНО.

- при активном содействии студентов ЯГТУ центром молодежной политики в 2025 г. реализован проект «Университетские смены», участниками которого стало 110 детей 14-17 лет из ДНР. Участники проекта познакомились не только с педагогами ЯГТУ в рамках работы профессиональных площадок «Перспективное 3D-моделирование», «Химия будущего», «Социальное проектирование» и «ИТ-технологии», но были вовлечены в систему адаптации и сопровождения со стороны студентов-кураторов, ставших наставниками на период смены.

- В 2025 году центром развития карьеры разрабатывается новый механизм сопровождения «жизненных ситуаций» студентов, включающий индивидуализацию работы с запросами студентов на профессиональное и карьерное развитие, а также вырабатываются новые механизмы содействия трудоустройству студентов и выпускников.

- В 2025 году ЯГТУ стал площадкой проведения финального этапа Всероссийской ярмарки трудоустройства (организатор: Минтруд России, ГСЗН ЯО); выступил участником и экспертом «Недели промышленности ЯО». В рамках адаптационных мероприятий для студентов 1 курса в 2025 году состоялся карьерный день (мероприятие «Начни с карьерой», направленное на знакомство студентов с основными промышленными партнерами ЯГТУ). Общее количество студентов, вовлеченных в мероприятия, направленные на профессиональное развитие и содействие трудоустройству, в 2025 г. – более 1500 чел.

6. Материально-техническое обеспечение.

Характеристика имущественного комплекса

В состав имущественного комплекса ЯГТУ входят 16 зданий и сооружений общей площадью 103250 кв. м., в том числе: 9 учебных (учебно-лабораторных) корпусов, 4 студенческих общежития на 1700 мест, здание спортивного корпуса, здание столовой, стадион. Значимая часть зданий и сооружений имеет высокий уровень износа, учитывая период их строительства (1938–1987 г.г.) и непроведение комплексного капитального ремонта в течение всего периода эксплуатации.

По целевому назначению здания и сооружения распределены следующим образом: девять учебных (учебно-лабораторных) корпусов; четыре объекта специализированного жилищного фонда (студенческих общежитий); здание спортивного корпуса; здание столовой; сооружения спортивного ядра (стадион).

Комплекс объектов недвижимости университета, закрепленных за университетом на праве оперативного управления, образуют следующие здания и сооружения:

- учебный корпус «А» общей площадью 12239 кв. м;
- учебно-лабораторный корпус «Б» общей площадью 7 476 кв. м;
- учебный корпус «В» общей площадью 7 278 кв. м;
- учебный корпус «Г» общей площадью 18 674 кв. м;
- учебный корпус «Д» общей площадью 3786 кв. м;
- учебно-научный корпус «Е» общей площадью - 4569 кв. м;
- учебно-лабораторный корпус «Ж» общей площадью 2 614 кв. м;
- учебный корпус «С» общей площадью 3 598 кв. м.;
- учебный корпус "К" ул. Кривова, д. 42 2554 кв.м.;
- спортивный корпус общей площадью 2 972 кв. м.;
- здание общежития № 1 на 380 мест общей площадью 4 096 кв. м.;
- здание общежития № 2 на 396 мест общей площадью 4 061 кв. м.;
- здание общежития № 3 на 352 места общей площадью 3 964 кв. м.;
- здание общежития № 5 на 573 места общей площадью 5 980 кв. м.;

- сооружения спортивного ядра общей площадью 16 213 кв. м.;
- иные здания и сооружения вспомогательного назначения.

Спортивная база вуза включает шесть спортивных залов, в т. ч. тренажерный зал площадью 250 кв. м. для атлетической гимнастики, три зала размером 24*12 м. и два игровых зала размером 30*18 м., стадион с футбольным полем и 400-метровой беговой дорожкой, два открытых теннисных корта, лыжную базу, тренажерный класс (50 кв. м.), помещение для игры в настольный теннис (50 кв. м.), зал для занятий специальной медицинской группы (120 кв. м.).

Для организации культурно-массовой работы вуз располагает собственным актовым залом на 500 посадочных мест с необходимым оборудованием.

Состояние и оснащение учебно-лабораторных помещений университета отвечает требованиям ФГОС, что позволяет осуществлять на высоком уровне подготовку бакалавров, специалистов, магистров. Сегодня вуз располагает учебными аудиториями, лекционными залами, оборудованными современной мультимедийной техникой, компьютерными классами. Университет имеет общеузовские компьютерные классы для проведения практических занятий с использованием вычислительной техники. Для проведения лекционных занятий используются аудитории со стационарной мультимедийной установкой. Объединение всех компьютеров университета в единую локальную сеть обеспечивает постоянный доступ сотрудников и студентов вуза к сети Интернет, справочно-правовой системе «Гарант». Для организации учебного процесса по всем образовательным направлениям вуз имеются соответствующие лаборатории и кабинеты с необходимым оборудованием и приборами.

Уровень физического износа большинства зданий и сооружений можно охарактеризовать как средний (21 – 60 %), наиболее критичным является фактическое техническое состояние инженерных систем (коммуникаций), низкий уровень энергоэффективности. Основными причинами технических проблем имущественного комплекса является длительное отсутствие комплексного капитального ремонта.

Стратегические цели развития с учетом вышеперечисленных характеристик состояния имущественного комплекса и инфраструктуры университета, его территориального размещения и компоновки корпусов обусловили главный вектор трансформации за отчетный период - адаптивная трансформация кампуса, формирование открытого инклюзивного пространства ЯГТУ, комфортной и безопасной среды:

- завершены работы по реновации учебного корпуса (корпуса «В») с целью внедрения новых функциональных зон, и повышения комфорта и доступности здания. В целях организации эффективной профориентационной среды и условий для профессиональной подготовки высококвалифицированных инженерных кадров для судостроительной отрасли Ярославский государственный технический университет реализует образовательный проект «КОРА-БЕЛ.ТЕХ» - «Инженерные классы судостроительного профиля». Целевая аудитория создаваемой инфраструктуры и учебно-методической среды инженерных классов: учащиеся школ, осваивающие дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы, студенты Колледжа ЯГТУ «Политехник», осваивающие профессиональные модули ООП СПО;

- в 2025 году завершены работы по архитектурной подсветке корпуса приёмной комиссии (корпус «А») и согласован проект подсветки главного корпуса «Г», который будет реализован в 2026 году при поддержке партнёров ВУЗа. Новый облик зданий в вечернее и ночное время подчеркивает значимость университетского кампуса как градоформирующего комплекса для всего района, еще больше выделяя доминирующую роль главного корпуса ЯГТУ в застройке Московского проспекта – одной из главных магистралей города;

- за отчетный период в корпусах университета были созданы новые рекреационные и коворкинг пространства для студентов и сотрудников (спортивный корпус – коворкинг-зона Студенческого спортивного клуба ЯГТУ «Русские медведи»); за счет средств компаний-партнеров «Дугалак», «Русские краски», банк ВТБ, Сбербанк отремонтированы рекреационные зоны общей площадью более 200 м².

- осуществлен текущий и выборочный капитальный ремонт аудиторного фонда университета: отремонтировано 12 учебных аудиторий и рабочих кабинетов преподавателей общей площадью более 1000 м²., ремонт медицинского кабинета, пространств входных групп (с тех-

нологическим оснащением оборудованием для доступа маломобильных групп населения), холлов, коридоров в учебных корпусах, проведен ремонт кровель, инженерных сетей и коммуникаций (вентиляция, водоснабжение, водоотведение, АПС и др.);

- в рамках стандарта проживания студентов ЯГТУ, отвечающего современным тенденциям развития (личностного и профессионального) осуществлены или находятся в стадии завершения выборочный текущий и капитальный ремонт жилых помещений (22 комнаты для студентов в общежитиях);

- проведены капитальный и текущий ремонты и подготовка помещений для создания функциональных участков под выполнение задач НИОКР и НТУ и осуществления практической подготовки студентов;

Общая сумма средств федерального, регионального бюджета и средств университета, направленных на проведение текущего и капитального ремонтов, составила более 70 млн.руб.

Создание цифровой модели кампуса, интеграция с городской инфраструктурой.

Проектные решения по реновациям кампуса от дизайна до расчёта конструктивных элементов выполнены студентами и сотрудниками ЯГТУ:

- подготовлены и реализованы/находятся в стадии завершения ремонтных работ 11 дизайн-проектов учебных классов, рекреационных зон, входных групп и локаций уличной территории кампуса.

- реализованные мероприятия позволили не только повысить уровень комфорта в учёбе и работе, улучшить эстетические и функциональные характеристики пространств общего доступа, но и создали дополнительные возможности для проведения крупных городских и региональных мероприятий на площадках университета: в 2025г. на площадке университета проведено более 50 мероприятий профориентационной, просветительской, спортивной, культурно-массовой направленности, участниками которых стали более 10 тысяч школьников, студентов СПО и ВО, молодежи, городских сообществ.

- проведена инженерная подготовка участка и расчищена площадка для будущей «зеленой» аудитории для проведения открытых лекций, выступлений, концертов и других общественных активностей. Проект благоустройства помимо «зелёной аудитории» будет включать в себя и рекреационные зоны, доступные жителям района, по сути, продолжая пространство прилегающего городского парка.

- подготовлены цифровые паспорта 3-х учебных, учебно-лабораторных корпусов университета, до конца 2025г. будет подготовлен еще один цифровой паспорт, что в совокупности обеспечивает возможность регистрации мероприятий в цифровом формате, формирование баз данных и «цифрового следа» для анализа эффективности, прогнозирования и планирования содержания, форм, количественных и качественных параметров проводимых мероприятий.

Спортивные, культурные и досуговые пространства Политеха - часть городской инфраструктуры, открытые для жителей города.

- в 2025 г. выполнена модернизация инфраструктуры общественных пространств внутри кампуса ЯГТУ, что позволяет наполнить их не только вузовскими активностями, но и событиями районного - городского - регионального и всероссийского уровня.

Вместительность общедоступных пространств кампуса ЯГТУ: актовый зал на 500 посадочных мест; Точка кипения – 120 посадочных мест; коворкинг-зоны и молодежные пространства на базе корпуса «Г» - более 150 посадочных мест; поточные аудитории, оборудованные мультимедийной техникой, позволяющие вместить до 150 чел. в едином пространстве; спортивная инфраструктура, позволяющая одновременно провести спортивно-массовые мероприятия по 7 видам спорта с общим количеством участников – до 350 чел. Инфраструктура кампуса позволила в 2024-2025 гг. реализовать масштабные мероприятия всероссийского и регионального уровня:

- ноябрь 2024 г. 47 дизайн-конференция российского дизайн-сообщества (Дизайн-выходные в ЯГТУ), численность участников – 1,5 тыс. чел. из более чем 40 регионов;

- июнь 2025 г. Всероссийская ярмарка трудоустройства «Работа России. Время возможностей», главной площадкой которой в ЯО стал ЯГТУ, численность посетителей – более 2,5 тыс.чел. (студенты вузов, колледжей, школ и население г. Ярославля и области), численность

экспонентов – работодателей и организаций, размещенных единовременно на пространствах корпусов «А» и «Г», а также прилегающей территории к корпусу «А» - 55;

- в 2025 г. на объектах спортивной инфраструктуры проведено более 70 спортивно-массовых и спортивных мероприятий, включая Региональные спортивные фестивали «ЗА-спорт» и «Защитник», первенства и кубки по различным видам спорта. Из них 5 мероприятий с участием первичных отделений Движения Первых школ, колледжей и вузов. Единовременно спортивный корпус ЯГТУ принимает участников соревнований и Фестивалей численностью до 350 чел;

- в 2025 г. с использованием инфраструктуры Точки кипения и актового зала проведено более 100 культурно-массовых, образовательных и профориентационных мероприятий с участием представителей органов власти региона, промышленных и академических партнеров (всероссийские конференции по математике, экономике, лингвистике и лингводидактике, строительству и архитектуре; всероссийские научные конкурсы, олимпиады, интеллектуальные соревнования для школьников и студентов). Ежегодно Точка кипения, актовый зал и точные аудитории учебных корпусов встречает до 700 участников Всероссийской научно-технической конференции студентов, магистрантов и аспирантов;

- пространство студии Театр.Тех открыто для жителей города, которые становятся зрителями спектаклей, подготовленных участниками студенческого театра;

- в 2025 г. актовый зал ЯГТУ открывал двери для студентов вузов, колледжей и жителей города в дни проведения культурно-массовых мероприятий (Дни первокурсника, Стартин, Впервые на первом, Мистер и Мисс ЯГТУ и другие).

Календарь событий Политеха - часть жизни города и региона: интеграция общественно-значимых спортивных, научных культурных и досуговых событий, организуемых на кампусе ЯГТУ в жизнь города и региона.

ЯГТУ активно готовит площадки для реализации амбициозных проектов по благоустройству территории кампуса. За отчетный период проведена инженерная подготовка участка и расчищена площадка для будущей «зеленой» аудитории для проведения открытых лекций, выступлений, концертов и других общественных активностей. Проект благоустройства помимо «зелёной аудитории» будет включать в себя и рекреационные зоны, доступные жителям района, по сути, продолжая пространство парка ДК «Нефтяник».

Спортивно-массовые мероприятия (например, федеральный проект «Забег» в сентябре 2025 г.) и культурно-массовые мероприятия (например, «13 злобных химиков») проходят на открытых площадках города, территориально примыкающих к кампусу – парке ДК «Нефтяник», ул. Кирова, Институтской ул., позволяя жителям города стать участниками мероприятий и зрителями.

Ежегодно выпускные квалификационные работы - проекты студентов-архитекторов становятся частью культурной жизни города. Самые яркие концепции, созданные молодыми архитекторами, ежегодно выставляются широкой публике. Чтобы в очередной раз показать уровень подготовки выпускников. Последние несколько лет ЯГТУ занимает лидирующие позиции в Европе и мире в рейтинге архитектурных вузов. В 2025 г. в период с июля по октябрь работала выставка «Аура архитектуры» (в ТРК «Аура», г. Ярославль). Для жителей и гостей города - посетителей выставки прозвучали открытые лекции и дискуссии по современной архитектуре, строительству и урбанистике.

В 2025 г. подготовлен план работ по созданию общедоступной онлайн платформы для планирования и организации мероприятий на кампусе ЯГТУ и с участием ЯГТУ в качестве партнера.

Цифровые модели объектов и территории: внедрение в модель управления кампусом цифровых моделей объектов и территории с целью повышения эффективности управления и использования объектов кампуса, снижения затрат и экономии средств на содержание объекта, синхронизации принятия решений, сокращение времени реагирования на возникающие внештатные ситуации на разных контурах

- в 2025 г. проведено обучение сотрудников ЯГТУ по программе повышения квалификации «Формирование повестки в направлениях исследований и разработок: дорожная карта ре-

ализации» (МШУ «СКОЛКОВО»), в рамках которого создавались и прорабатывались стратегические проекты ЯГТУ, в том числе проект «Кампус».

Была сформирована междисциплинарная команда разработчиков цифрового двойника кампуса ЯГТУ (далее группа «Кампус»). Подготовлена дорожная карта проекта, включающая поэтапную разработку цифровых моделей объектов (в том числе линейных) и территорий кампуса с последующей интеграцией полученных моделей в общую платформу управления, а также внедрение полученного инструментария в административное управление от мониторинга за состоянием до прогнозирования и принятия управленческих и проектных решений. Итогом реализации проекта станет создание цифровой модели BIM объектов кампуса, содержащие в себе элементы удаленного мониторинга и управления.

- в 2025 г. группой «Кампус» подготовлены цифровые паспорта 3-х учебных, учебно-лабораторных корпусов университета, до конца 2025г. будет подготовлен еще один цифровой паспорт, что в совокупности обеспечивает возможность регистрации мероприятий в цифровом формате, формирование баз данных и «цифрового следа» для анализа эффективности, прогнозирования и планирования содержания, форм, количественных и качественных параметров проводимых мероприятий.

Подготовленная группой «Кампус» цифровая модель объектов кампуса использована в образовательном процессе как объект исследования, содержащий исходные данные для архитектурного проектирования и реконструкции объектов инфраструктуры ЯГТУ.

На основе созданной цифровой модели подготовлены проектные решения по реновациям кампуса от дизайна до расчёта конструктивных элементов. В 2025 г. студентами и сотрудниками ЯГТУ подготовлены и реализованы/находятся в стадии завершения ремонтных работ 11 дизайн-проектов учебных классов, рекреационных зон, входных групп и локаций уличной территории кампуса.

Технологический облик базовой и вспомогательной научно-производственной инфраструктуры общего назначения, позволяющей достигать УГТ не ниже 7 по «зонам конкурентоспособности» ЯГТУ:

1. Научно-производственный участок по расчету и моделированию процессов литейного производства и высокопроизводительному аддитивному изготовлению литейной оснастки. Оборудование: Аддитивный комплекс 3D печати для изготовления литейно-песчаных форм и стержней различной степени сложности методом послойного синтеза активированного кварцевого (керамического) песка с фурановой смолой ZIAS BPRINT.

2. Центр прототипирования и реинжиниринга изделий.

3. Научно-производственный Центр компетенций по разработке силовых установок на базе поршневых двигателей внутреннего сгорания.

4. Структурные подразделения, научно-производственные участки и исследовательские лаборатории: а) Конструкторское бюро, оснащенное специализированной вычислительной техникой и средствами обеспечения информационной безопасности позволяющее решать исследовательские и сложные инженерные задачи в области создания перспективных СУ ДВС; б) Лаборатория, обеспечивающая метрологическое обеспечение, анализ и контроль материалов при реализации проектов по созданию перспективных МСУ ДВС; в) Опытно-производственный участок сборки и доводки силовых установок. г) Лаборатория топлив и масел. д) Лаборатория газовой динамики.

5. Опытно-производственный участок, обеспечивающий высокопроизводительную механическую обработку, раскрой и сварку материала, изготовление уникального металлорежущего инструмента.

6. Лаборатория металлов и сплавов.

7. Лаборатория полимерных материалов и композитов.

Финансовое обеспечение на реализацию Программы-2036 в 2025 г. осуществлялось из следующих источников:

- за счет средств грантов и целевых субсидий федерального бюджета;
- за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации;
- за счет средств от приносящей доход деятельности;

- за счет средств пожертвований.

Общий объем средств софинансирования Программы развития ЯГТУ в 2025г. составил 489,94 млн.руб., в том числе:

- 15,0 млн.руб. - средства регионального бюджета Ярославской области;

- 17,91 млн.руб. - средства промышленных партнеров;

- 457,03 млн.руб. - собственные средства университета от приносящей доход деятельности.

Для достижения целей Программы-2036 в 2025г. инвестирование средств осуществляется по следующим основным направлениям:

1. При реализации образовательной политики – инвестиции в учебное, лабораторное и технологическое оборудование, программное обеспечение онлайн-обучения и развития цифровых образовательных ресурсов.

2. При реализации научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок – инвестиции в инфраструктуру, необходимую для развития «зон конкурентоспособности» и трансфера технологий.

3. При реализации молодежной политики - средства на поддержку инициатив молодежи, патриотическое воспитание, содействие общественной деятельности, организацию досуга, отдыха, оздоровления молодежи, формирование условий для занятий физической культурой, спортом, содействие здоровому образу жизни молодежи.

4. При реализации политики управления человеческим капиталом – инвестиции в повышение квалификации НПП и административно-управленческого персонала, создание привлекательного образа ЯГТУ как работодателя, системное проведение специализированных мероприятий, направленных на трансформацию корпоративной культуры в рамках перехода к проектному управлению.

5. При реализации кампусной и инфраструктурной политики – инвестиции в приобретение оборудования и выполнение ремонтных работ, построение гибких образовательных пространств.

6. При развитии системы управления университетом, цифровой трансформации – расходы на внедрение цифровых сервисов и платформ, обеспечивающих эффективные процессы финансово-хозяйственной и административно-управленческой деятельности.

В рамках комплексного мероприятия «Расширение спектра источников и механизмов обеспечения финансовой устойчивости университета» в 2025 г. реализованы или находятся в процессе реализации следующие мероприятия.

1. Привлечены средства партнеров университета для проведения ремонтных работ, приобретения учебного оборудования, приобретения сувенирной продукции для мероприятий с участием школьников и молодежи;

2. Расширен спектр предприятий – заказчиков НИОКР и НТУ, вырос объем поступлений от выполнения хоз.договоров, что позволило направить средства доходной части на приобретение оборудования, повышение квалификации НПП, финансовую поддержку аспирантов – «целевиков» ЯГТУ и др.;

3. Увеличена капитализация (объем средств) Специализированной организации управления целевым капиталом «Эндаумент-фонд Ярославского государственного технического университета» (далее Эндаумент-фонд ЯГТУ), по состоянию на 01.10.2025г. капитал фонда составил более 11 млн.руб.;

4. Университет успешно выполнил показатели первого года (2024г.) реализации проекта Минпромторга России по созданию и развитию Центра инженерных разработок. На 2025г. университетом получена субсидия в размере 120 млн. руб., из которых более 100 млн.руб. направлены на приобретение оборудования, программного обеспечения, необходимых для выполнения НИОКР и оказания НТУ.

5. Успешно пройдены конкурсные отборы и получены гранты в 2025 г.: на развитие спортивной работы в размере 3 млн.руб. (Минобрнауки России); на реализацию акселерационной программы поддержки проектных команд и студенческих инициатив в размере 6 млн.руб. (АНО «Платформа национальной технологической инициативы»).

6. В рамках Государственной программы «Научно-технологическое развитие Ярославской области успешно пройден конкурсный отбор и получены средства гранта в форме субсидии за счет регионального бюджета на развитие инфраструктуры университета в размере 15 млн. рублей.

7. Межинституциональное сетевое взаимодействие и кооперация

Для реализации задач и достижения результатов образовательной и молодежной политик ЯГТУ выстроил межинституциональное сетевое взаимодействие и кооперацию со следующими субъектами, осуществляющими деятельность в сфере молодежной политики:

– молодежными общественными объединениями и организациями (Всероссийское детско-юношеское военно-патриотическое общественное движение «Юнармия», Российское движение детей и молодежи «Движение Первых», АНО «Ассоциация волонтерских центров») в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве и(или) реализации проектов.

– Департаментом государственной молодежной политики и воспитательной деятельности Минобрнауки России, Федеральным агентством по делам молодежи (Росмолодежь), органами власти Ярославской области и органами местного самоуправления, в рамках реализации проектов по направлениям молодежной политики и воспитания.

– иными органами и организациями, в том числе объединениями юридических лиц, работодателей, профессиональными союзами и их объединениями, осуществляющими деятельность в сфере молодежной политики и воспитания.

В рамках реализации проекта «Открытый Политех» (ПолитехОпен) ЯГТУ заключены соглашения о сотрудничестве с Ярославским областным региональным отделением общероссийской физкультурно-спортивной общественной организации «Всероссийская Федерация Фиджитал спорта (функционально-цифрового спорта)», ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования», Общероссийской общественно-государственной организацией «ДОСААФ России»; Региональным отделением Российского движения детей и молодежи «Движение Первых» Ярославской области (по направлению «спорт»), Ассоциацией «Студенческая регбийная лига», Общероссийской общественной организацией «Федерация регби Ярославской области». Все организации, заключившие соглашения с ЯГТУ, принимают участие в реализации программ дополнительного образования спортивной направленности (ДОП «Школа начинающего судьи»), а также становятся партнерами спортивно-массовых мероприятий.

ЯГТУ реализует сетевые образовательные программы: «Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта настольный теннис» совместно с МУДО «Спортивная школа олимпийского резерва №2» в целях подготовки обучающихся МУДО «СШОР №2» (являющихся студентами ВУЗов); «Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта самбо» (далее соответственно - сетевая форма, образовательная программа) в области подготовки обучающихся МУДО «СШОР № 17» (являющихся студентами ВУЗов). В рамках действующих соглашений обеспечивается подготовка спортивных команд ЯГТУ по настольному теннису и самбо к участию в региональных спортивных соревнованиях. Среднегодовой численный состав команд ЯГТУ: настольный теннис – 20 чел., самбо – 20 чел.

В целях формирования и применения ресурсов для реализации стратегического проекта «Новая индустрия» ЯГТУ и АНО «НПЦ беспилотных авиационных систем Ярославской области» подписано соглашение о создании консорциума и выполнении региональной программы «Развитие беспилотной авиации в Ярославской области». НПЦ БАС ЯО является «точкой входа» для построения научно-производственных кооперационных цепочек с его резидентами.

Развитие профессиональных компетенций профессорско-преподавательского состава ЯГТУ по направлениям химическая технология и биотехнология осуществляется с использованием ресурсов партнеров: ГК «Р-Фарм» в Ярославской области (ЯЗГЛФ, Р-Фарм Новоселки, Р-Фарм Прогресс, РЗАФС). Обеспечивается совместное формирование требований к качеству образовательных программ ЯГТУ.

Сформирована практика обращения к ресурсам партнеров с целью выстраивания научно-производственной кооперации при выполнении НИОКР: заключены соглашения с ООО «Завод Ленмаш», ООО «Агромаш», АО «Фритекс», АО «Уральский завод гражданской авиации». В рамках реализации программы деятельности научно-образовательного центра «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования» ЯГТУ провел мероприятия по содействию трансферу технологий. Количество разработанных и переданных для внедрения в производство в организациях, действующих в реальном секторе экономики, конкурентоспособных технологий и высокотехнологичной продукции – 2 ед., количество разработанных организацией – участником центра и переданных для внедрения в производство в организациях, действующих в реальном секторе экономики, конкурентоспособных технологий – 2 ед.

В целях реализации мероприятий политик управления университетом, управления человеческим капиталом ЯГТУ участвует в сетевых консорциумах в рамках федеральной программы «Передовые инженерные школы» и является партнером по реализации программы ПИШ «Цифровой инжиниринг» СПбПУ, ПИШ «Судостроение Индустрии 4.0» СПбГМТУ.

Развитие профессиональных компетенций профессорско-преподавательского состава ЯГТУ по направлениям химическая технология и биотехнология осуществляется с использованием ресурсов партнеров: ГК «Р-Фарм» в Ярославской области (ЯЗГЛФ, Р-Фарм Новоселки, Р-Фарм Прогресс, РЗАФС). Обеспечивается совместное формирование требований к содержанию учебных планов и к качеству образовательных программ ЯГТУ.

Сотрудничество в сетевых образовательных проектах направлено на развитие профильных компетенций, обмен образовательными практиками, ресурсами, повышение актуальности, востребованности и качества инженерно-технического образования.

ЯГТУ - участник ПИШ «Цифровой инжиниринг» ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», НОЦ «Российская Арктика», ПИШ ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет».

Образовательными партнерами университета в рамках реализации образовательных программ с использованием сетевой формы обучения являются ФГБОУ ВО "Уфимский государственный нефтяной технический университет" (по направлениям подготовки 18.03.01; 18.03.02; 18.04.01), ФГБОУ ВО "Санкт-Петербургский государственный морской технический университет" (по направлению 26.03.02), ФГАОУ ВО "Национальный исследовательский технологический университет "МИСИС" (по направлению подготовки 22.03.01), ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)» (по специальности 23.05.01), ФГБОУ ВО "Череповецкий государственный университет" (по направлению 15.03.05), ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет» (по направлению подготовки 07.03.01), АНО повышения уровня качества образования населения "Школа 21. Ярославия" (по направлениям подготовки 11.03.02, 09.03.04). В 2025-2026гг. обучение на программах с использованием сетевой формы начали проходить 211 студентов ЯГТУ.

В 2025г. году реализована программа взаимных выездных практик и академической мобильности ППС: академические обмены, участие в программах повышения квалификации и прохождения стажировок на базе партнерских организаций прошли 14 сотрудников ЯГТУ, что обеспечивает возможность развития кадрового и научно-технологического потенциала как самого университета, так и партнерских организаций.

ЯГТУ является участником «Сетевого энергетического университета», в состав которого входят: ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова», ГБОУ ВО «Альметьевский государственный технологический университет «Высшая школа нефти», ФГБОУ ВО «Ярославский государственный технический университет», ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» и ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе».

В 2025 году в целях развития деятельности и образовательных программ Университетского колледжа ЯГТУ «Политехник» реализуются соглашения о сотрудничестве и практиче-

ской подготовке обучающихся с компаниями: ООО «САЙРЕС», ИП Стенько (ТЕХНО – 3Д), ООО «АМТ», ООО «ФЕРОПЛАСТ», ИП ЦАРЕВ (3D-ЦЕХ), ПАО «ЯЗКМ», ООО «ВЕРФЬ БРАТЬЕВ НОБЕЛЬ», ООО «РЫБИНСКАЯ ВЕРФЬ», Общероссийской общественно-государственной организацией «ДОСААФ России», ООО «Ярославское стрелково-техническое бюро», Акционерное общество "Ярославль - Резинотехника" (АО "ЯРТ").

Сотрудничество в сфере профориентации и реализации дополнительных образовательных программ для школьников поддержано более чем 40 соглашениями о сотрудничестве со школами и колледжами Ярославской области.

Университетом реализуются разные виды сотрудничества с промышленными партнерами (финансирование инфраструктуры, разработка образовательных программ, формирование заказов на НИОКР).

ЯГТУ - участник проекта по созданию и развитию Центров инженерных разработок Минпромторга России (2025г. – второй год реализации, объем субсидии 120 млн.руб.).

Университет аккредитован на платформе АНО «Агентства по технологическому развитию», выполняет работы в рамках Программы реверсивного инжиниринга Минпромторга России (объем финансирования в 2025г. составил 44,4 млн.руб.).

В 2025г. с учетом реализованных контрактов (по тематикам машиностроения, двигателестроения, разработки узлов, деталей, механизмов и др., объем контрактации по которым составил более 600 млн.руб.), проведенного анализа результатов и потенциала развития сотрудничества, ЯГТУ осуществил переход к системе долгосрочных партнерских отношений, оформив соглашения о стратегическом партнерстве с системообразующими компаниями Российской Федерации ООО «Силловые агрегаты – Группа ГАЗ» (на период 2025-2029гг.) и АО «УЗ-ГА» (на период 2025-2028гг.), в рамках которых определены направления (НИОКР, профориентация, «целевые магистратуры», стажировки) и количественные показатели результативности ежегодно и нарастающим итогом. В 2025 году состоялся первый набор на следующие программы ВО: 01.04.03 «Механика и математическое моделирование» для подготовки инженеров с востребованными компетенциями цифрового моделирования, построения цифровых двойников изделий. Модель «Магистратуры для практиков» позволяет обеспечить включение реальных задач предприятий в образовательный процесс, а также - наращивать количество студентов-магистрантов, привлекаемых в состав инженерных групп Конструкторского бюро авиационного поршневого двигателестроения (КБ АПД), Центра инженерных разработок (ЦИР) для работы с реальными исследовательскими и прикладными задачами, реализуемыми в рамках договоров НИОКР и грантов.

ЯГТУ выполняет НИОКР и оказывает инжиниринговые услуги (в отчетном периоде более 40 договоров) для предприятий отраслей машиностроения, двигателестроения, авиационной, автомобильной, пищевой, сельскохозяйственной промышленности, доходы (кассовые поступления) от которых по состоянию на 01.10.2025г. составили более 70 млн.руб. (плановое значение на 31.12.2025 г. - 515 млн.руб.). В целях укрепления кадрового и научно-технологического потенциала организаций реального сектора экономики университетом отработана практика выстраивания научно-производственной кооперации при выполнении НИОКР: в 2025г. реализуются соглашения о совместном выполнении работ в формате распределенных проектно-конструкторских групп с ООО «Завод Ленмаш», ООО «Агромаш», АО «Фритекс», АО «Уральский завод гражданской авиации».

Университет реализует соглашение о создании консорциума и выполнении региональной программы «Развитие беспилотной авиации в Ярославской области» с АНО «НПЦ беспилотных авиационных систем Ярославской области»: на 2025-2026г. разработана дорожная карта построения научно-производственных кооперационных цепочек университета с резидентами АНО НПЦ. В сентябре 2025г. университетом подготовлена и подана заявка на конкурсный отбор Фонда НТИ на финансовое обеспечение поддержки научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ для обеспечения технологической независимости и глобальной конкурентоспособности российских беспилотных авиационных систем по тематике «Разработка технологии и демонстратора автоматизированных средств обучения и оптимизации нейросетевых интеллектуальных систем для применения в ответственных комплексах реаль-

ного времени и разработка методологии и инструментальных средств валидации и интерпретации результатов работы нейросетевых интеллектуальных систем», партнером которой является АНО «НПЦ беспилотных авиационных систем Ярославской области».

За отчетный период университетом на реализацию программы развития направлено более 450 млн.руб. внебюджетных средств, в том числе более 350 млн.руб. – доходы от НИОКР и НТУ.